PTTEP

35th ENERGY PARTNER OF CHOICE

35 ปี ปตท.สผ.
พลังความร่วมมือ เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน

PTTEP
35th
ENERGY
PARTNER OF CHOICE

สารบัญ

บทนำ	4
ก้าวแรก - ความหวัง	12
เรียน - รู้	28
เติบโต - มั่นคง	40
พัฒนา - ก้าวล้ำ	62
เกื้อกูล - สมดุล	70
บทพิสูจน์ - ความสำเร็จ	86
รวมพลัง - ยั่งยืน	94

บทนำ

ย้อนกลับไปเมื่อ 35 ปีที่แล้ว บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. ได้ถือกำเนิดขึ้นมาใน พ.ศ. 2528 โดยเริ่มต้นพันธกิจที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล เพื่อเป็นกลไกหลักของรัฐรับผิดชอบและเป็นแกนนำในการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมให้เป็นผล เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ พร้อมขับเคลื่อนอนาคตของประเทศไทยให้คนไทยสามารถพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้

จากวันเริ่มต้นในการเข้าร่วมทุนกับบริษัทน้ำมันนานาชาติดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมสู่กว่า 40 โครงการ ใน 15 ประเทศทั่วโลกในวันนี้ จากพนักงาน 33 คน สู่กว่า 4,500 ชีวิต จากวันที่เคยเป็นเพียงผู้เรียนรู้สั่งสมประสบการณ์กับบริษัทน้ำมันต่างชาติ สู่การเป็นผู้ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมได้เองอย่างเต็มตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ และก้าวขึ้นเป็นผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ผู้อื่น

ทุกความสำเร็จที่เกิดขึ้นล้วนมาจากความเชื่อ...
เชื่อในศักยภาพของคน...
เชื่อว่าไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้...
เชื่อในความมุ่งมั่นทุ่มเท....
และเชื่อในพลังแห่งความร่วมมือ ภายใต้วิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice คือการเป็นพันธมิตรที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต้องการเข้ามาร่วมสร้างความสำเร็จและเติบโตไปพร้อมกัน ทำให้ ปตท.สผ. ก้าวข้ามขีดจำกัดและความท้าทายของปัจจุบันและอนาคต

หนังสือเล่มนี้คือเรื่องราวการเดินทางและการเติบโตของบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของคนไทยอย่าง ปตท.สผ. ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่วันแรกจนถึงปัจจุบัน พร้อมทั้งการเตรียมรับความท้าทายที่กำลังจะมาถึงในอนาคต

ตลอดระยะเวลา 35 ปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. เชื่อมั่นในเป้าหมาย ความสามารถของพนักงาน ความทุ่มเทเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานแก่ประเทศ และไม่ว่าจะอีกกี่ศตวรรษ บริบทรายรอบจะเปลี่ยนไปมากน้อยแค่ไหน แต่สิ่งหนึ่งที่จะยังเหมือนเดิมไม่เปลี่ยนคือ เราจะยังคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นพร้อม ๆ กับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าประเทศไทยและคนไทยจะมีพลังงานใช้ ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมที่ดีร่วมกันอย่างยั่งยืน

“หัวใจของความสำเร็จ
ของ ปตท.สผ. ในวันนี้มาจาก
สามปัจจัยสำคัญ หนึ่ง คือวิสัยทัศน์
รัฐบาลและผู้ใหญ่ในสมัยนั้น ที่มองการณ์ไกลว่า
การดำเนินงานด้านปิโตรเลียมของประเทศไทย
ต้องครบวงจร ต้องมีต้นน้ำคือ
การสำรวจและผลิต สอง คุณภาพของบุคลากร
ที่เราคัดสรรมาตั้งแต่รุ่นแรกจนถึงปัจจุบัน
และสาม คือ ความเชื่อว่าเราทำได้

ในปัจจุบัน ผมมองว่าโลกสมัยใหม่
ไม่ใช่โลกของการแข่งขันแล้ว
แต่เป็นโลกของความร่วมมือ ดังนั้น
เราจึงพร้อมที่จะร่วมทำงานกับทุกคน
เราอยากเป็นพันธมิตรที่ดีของทุกคน
เพื่อร่วมกันพัฒนาและเติบโตไปด้วยกัน”

พงศธร ทวีสิน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

35 ปี การเดินทาง ของ ปตท.สผ.

2528

จัดตั้ง ปตท.สผ.
ในวันที่ 20 มิถุนายน
เป็นบริษัทสำรวจ
และผลิตปิโตรเลียม
แห่งแรกของคนไทย

ร่วมทุนกับบริษัท ไทยเชลล์
ในแปลงเอส 1 (แหล่งสิริกิติ์)

2531

ได้รับสัมปทานแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช
ที่ใหญ่ที่สุดในอ่าวไทย

2532

บริหารงาน ปตท.สผ.
เต็มรูปแบบ มีโครงสร้าง
องค์กรชุดแรก
พนักงาน 33 คน

2533

ร่วมทุนกับบริษัท โททาล
บริษัท บริติช แก๊ส
และบริษัท สแตทออยล์
ที่แหล่งบงกช

2534

ร่วมทุนในต่างประเทศ
เป็นครั้งแรกที่ประเทศเมียนมา

2536

จัดตั้งบริษัท Carigali-PTTEPI
Operating Company Sdn. Bhd.
(CPOC) ร่วมกับบริษัท ปิโตรนาส
ชาริกาลี เพื่อสำรวจและพัฒนา
พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

2537

สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า
กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี
เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็น
ประธานในพิธีเปิดการผลิต
ก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกช

เป็นผู้ดำเนินการครั้งแรก
ที่แหล่งน้ำมันบนบก
โครงการพีทีทีอีพี 1

จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2539

จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ.
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
(ปตท.สผ.อ.)
สำนักงานย่างกุ้ง
ประเทศเมียนมา

2541

พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร
มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร
ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมพระราชทาน
ชื่อพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมที่แหล่งบงกชและแหล่งอาทิตย์ว่า
“พื้นที่ปิโตรเลียมนวมินทร์”

เป็นผู้ดำเนินการ
สำรวจปิโตรเลียม
ครั้งแรกในภูมิภาค
ตะวันออกกลาง
ที่ประเทศโอมาน

2544

รับโอนการเป็นผู้ดำเนินการในแหล่งบงกช
จากบริษัท โททาล ในวันที่ 1 กรกฎาคม
นับเป็นครั้งแรกที่บริษัทคนไทยเป็นผู้ดำเนินการ
ผลิตก๊าซฯ ได้ด้วยตนเอง

เริ่มดำเนินการสำรวจในโครงการอาทิตย์

2545

2546

- เป็นผู้ดำเนินการและถือสัมปทานแปลงเอส 1 (แหล่งน้ำมันสิริกิติ์) ทั้งหมด ซึ่งเป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

2547

- ขยายการลงทุนไปแอฟริกาเหนือ เป็นครั้งแรกที่ประเทศแอลจีเรีย

2551

- เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติจากโครงการอาทิตย์ ในวันที่ 21 มีนาคม นับเป็นโครงการแรกที่ ปตท.สผ. ในฐานะบริษัทคนไทยดำเนินการสำรวจ พัฒนา และผลิตเองทุกขั้นตอน
- เริ่มผลิตปิโตรเลียมเป็นครั้งแรก จากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

2552

- ขยายการลงทุนในแอฟริกาตะวันออก ที่ประเทศโมซัมบิก

2555

- ได้รับคะแนนประเมินสูงสุด (Industry Leader) เป็นปีแรกของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในธุรกิจประเภทเดียวกัน จากดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)
- ผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า ประเทศเมียนมา เป็นครั้งแรก
- ซื้อกิจการของบริษัทในเครือ Hess Corporation ในประเทศไทย และรับโอนการเป็นผู้ดำเนินการในโครงการสินภูฮ่อม
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซของโลกเป็นครั้งแรก

2557

- ขยายการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นครั้งแรก
- ชนะการประมูลแหล่งบงกชและเอราวัณ และได้รับสิทธิตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC)
- ซื้อกิจการเมอร์ฟี่ ออยล์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศมาเลเซีย
- เปิดตัวบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)
- ซื้อกิจการบริษัท พาร์เท็กซ์ โฮลดิ้ง บี.วี.
- ค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติครั้งใหญ่ที่สุดของ ปตท.สผ. ซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับที่ 7 ของโลก ใน พ.ศ. 2562 จากแหล่งลัง เลอบาห์ ในประเทศมาเลเซีย

AI AND ROBOTICS VENTURES

2559

2562

- ขยายการลงทุนในประเทศโอมาน ได้รับสิทธิสำรวจปิโตรเลียมแปลง 12
- ค้นพบแหล่งน้ำมันดิบในโครงการเม็กซิโก แปลง 29 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณน้ำลึกในอ่าวเม็กซิโก

2563

ก้าวแรก

ความหวัง

จากจุดเริ่มต้นภารกิจการค้นหา...ทำให้เราค้นพบแหล่งพลังงานเพื่อคนไทย

และทุก ๆ เมตรที่เราสำรวจลึกลงไปใต้ผืนดินและผืนน้ำ คือการออกเดินทาง
ที่เต็มไปด้วยความมุ่งมั่นและความหวังในการแสวงหาความมั่นคงทางพลังงาน
เพื่อคนไทยทั้งประเทศ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศไทย

ด้วยความหวังและความเชื่อที่มีร่วมกัน ก่อเกิดเป็นพลังแห่งความร่วมมือ และทำให้เราพบว่า
เมื่อร่วมใจก็สามารถสร้างสังคมที่ดียิ่งขึ้น และพบว่าถ้าเคียงข้างกันไป ยากแค่ไหนก็ไปได้ไกลกว่า

ก้าวแห่งความหวัง

“พลังงาน” เป็นหนึ่งในปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจโลกรวมถึงประเทศไทยมาเนิ่นนานนับศตวรรษ และทวีความสำคัญขึ้นเมื่อโลกยิ่งพัฒนามากยิ่งขึ้น

ก้าวแรกของการสำรวจปิโตรเลียมของประเทศไทยเกิดขึ้นเมื่อราวร้อยกว่าปีที่แล้ว ใน พ.ศ. 2461 จากการพบน้ำมันดิบไหลซึมขึ้นมาที่อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ พลโท พระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมขุนกำแพงเพชรอัครโยธิน ผู้บัญชาการกรมรถไฟหลวงขณะนั้น จึงสั่งให้มีการเจาะตรวจน้ำมัน ซึ่งพบน้ำมันในปริมาณไม่มากนัก นับตั้งแต่นั้นมาการสำรวจแหล่งปิโตรเลียมของประเทศไทยจึงเริ่มต้นขึ้นอย่างจริงจังโดยหน่วยงานของรัฐ

แต่การดำเนินการเองโดยภาครัฐไม่ใช่เรื่องง่าย เพราะประเทศไทยในตอนนั้นยังขาดแคลนทั้งองค์ความรู้ บุคลากร เทคโนโลยี รวมถึงต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รัฐบาลในขณะนั้นจึงเปิดโอกาสให้บริษัทต่างชาติที่มีความเชี่ยวชาญในกิจการปิโตรเลียมเข้ามาลงทุนและดำเนินการ ต่อมาใน พ.ศ. 2504 - 2505 บริษัท ยูเนียนออยล์ ออฟ แคลิฟอร์เนีย (ยูโนแคล) บริษัท เชลล์ และบริษัท เอสโซ่ ได้ขอสิทธิสำรวจปิโตรเลียมทั้งบนบกและในอ่าวไทย ส่งผลให้รัฐบาลพิจารณาการยกร่างกฎหมายปิโตรเลียมของประเทศไทยขึ้น ใน พ.ศ. 2514 รัฐบาลจึงได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติปิโตรเลียมและพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียมอย่างเป็นทางการ ส่งผลให้บริษัทพลังงานจากนานาประเทศสนใจเข้ามาขอสัมปทานสำรวจแหล่งปิโตรเลียมในประเทศไทยมากขึ้น

นับเป็นการก้าวสู่ **“ยุคโชติช่วงชัชวาล”** ของการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยอย่างแท้จริง

นับหนึ่งถึงไม่สิ้นสุด

รัฐบาลในสมัยนั้นได้เล็งเห็นความสำคัญของธุรกิจปิโตรเลียมว่ามีความสำคัญยิ่งต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ จึงเห็นควรให้จัดตั้งรัฐวิสาหกิจเพื่อดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมแบบครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยรัฐบาลได้ตราพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ให้จัดตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย หรือ ปตท. ในวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2521 โดยมี **ดร.ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์** เป็นผู้ว่าการ ปตท. คนแรก จากนั้นในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2522 ปตท. ได้จัดตั้งฝ่ายสำรวจและผลิตปิโตรเลียมขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ศึกษาและวิเคราะห์หาพื้นที่ลุ่มแอ่งภายในประเทศ จนกระทั่ง บริษัท ไทยเชลล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของเชลล์ ผู้รับสัมปทานปิโตรเลียมในแปลงสำรวจเอส 1 (แหล่งน้ำมันสิริกิติ์) ที่อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร ได้เจาะหลุมสำรวจพบน้ำมันดิบ และพบว่ามีศักยภาพในเชิงพาณิชย์จนถึงขั้นสามารถผลิตขึ้นมาใช้ได้ โดยเริ่มผลิตน้ำมันดิบเมื่อ พ.ศ. 2526 ในอัตราการผลิตที่ 5,000 บาร์เรลต่อวัน

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง
มีพระมหากรุณาธิคุณพระราชทานนามแหล่งน้ำมันดิบดังกล่าวว่า “แหล่งน้ำมันสิริกิติ์”
และเสด็จพระราชดำเนินเป็นประธานในพิธีเปิดแหล่งน้ำมันสิริกิติ์
ในวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2526

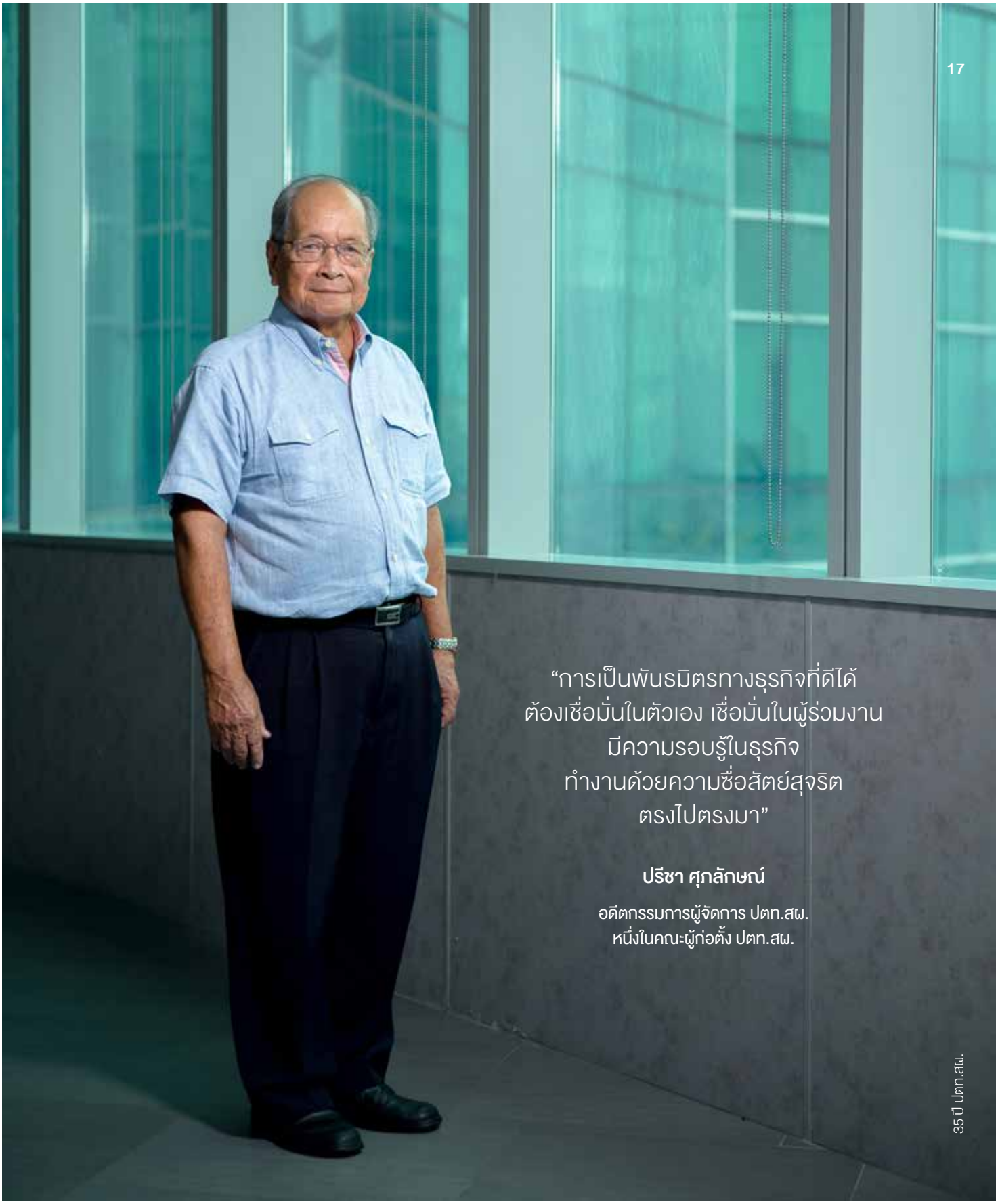
แหล่งสิริกิติ์ไม่เพียงเป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศเท่านั้น แต่ยังเป็นที่มาสำคัญของการก่อตั้งบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของคนไทยในเวลาต่อมาด้วย เมื่อบริษัทผู้รับสัมปทานยื่นหนังสือแจ้งต่อกรมทรัพยากรธรณี ขอรับ ปตท. เป็นผู้รับสัมปทานร่วม แต่กฎหมายกำหนดให้ผู้รับสัมปทานต้องเป็นบริษัทเอกชนเท่านั้น จึงเป็นที่มาของการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทลูก **“บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด หรือ ปตท.สผ.” ขึ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2528 เพื่อเป็นกลไกหลักของรัฐในการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมในประเทศ** ช่วยลดภาระการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้แก่ชาติ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น โดยมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

ปฐมบทของ ปตท.สผ. จึงเริ่มขึ้นนับแต่นั้นมา

ปตท.สผ. ร่วมทุนและประกอบกิจการปิโตรเลียมในแหล่งน้ำมันสิริกิติ์ หรือโครงการเอส 1 เป็นโครงการแรกในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งในระยะเริ่มต้นดำเนินงานโดยพนักงานจากฝ่ายสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปตท.

การเริ่มต้นนับหนึ่งครั้งนั้น แม้จะยาก แต่กลับกลายเป็นความท้าทายของ ปตท.สผ. เมื่อกระทรวงอุตสาหกรรมเชิญฝ่ายสำรวจและผลิตเข้าไปเยี่ยมชมและดูการนำเสนองานของบริษัท ไทยเชลล์ จึงนับเป็นโอกาสที่จะเก็บข้อมูลนำมาประเมินแผนการผลิต ทั้งในด้านเงินลงทุน ผลการตอบแทนลงทุน เมื่อเห็นว่ามีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ จึงเสนอคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) ขอเป็นตัวแทนรัฐบาลเข้าร่วมทุน โดยจัดตั้ง ปตท.สผ. และให้มีโครงสร้างการบริหารระเบียบต่าง ๆ เป็นของตนเอง เพื่อให้คล่องตัวและแข่งขันได้กับบริษัทน้ำมันเอกชนทั่วไป

ความท้าทายอีกประการหนึ่งคือ เทคโนโลยีการสำรวจปิโตรเลียมในยุคนั้นแตกต่างจากปัจจุบันที่มีความแม่นยำแสดงข้อมูลได้ละเอียดกว่า ปตท.สผ. จึงทุ่มเท เรียนรู้ และศึกษาวิธีแก้ไขปัญหาในการพัฒนาเครื่องมือและวิธีการสำรวจ เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างแม่นยำมากขึ้น



"การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีได้
ต้องเชื่อมั่นในตัวเอง เชื่อมั่นในผู้ร่วมงาน
มีความรอบรู้ในธุรกิจ
ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
ตรงไปตรงมา"

ปรีชา ศุภลักษณ์

อดีตกรรมการผู้จัดการ ปตท.สผ.
หนึ่งในคณะผู้ก่อตั้ง ปตท.สผ.

“เรียนรู้ทุกอย่างเกี่ยวกับ
การสำรวจแหล่งปิโตรเลียม
เท่าที่เราจะสามารถรู้ได้
ไม่มีอะไรลึกลับหรอก ถ้าได้ไปเห็น
ไปรู้ ไปทำ สำคัญที่สุดคือ
ต้องลงมือทำ”

ดร.ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์

ผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ท่านแรก
ประธานกรรมการ ปตท.สผ. ท่านแรก
กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ. ท่านแรก
หนึ่งในคณะผู้ก่อตั้ง ปตท.สผ.

โครงการเอส 1 มีแหล่งน้ำมันดิบที่สำคัญคือ แหล่งน้ำมันสิริกิติ์ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร ใน พ.ศ. 2528 ปตท.สผ. เข้าดำเนินงานในฐานะผู้ร่วมทุนกับบริษัทไทยเชลล์ ต่อมาใน พ.ศ. 2546 ปตท.สผ. ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิในแปลงเอส 1 ทั้งหมด ปัจจุบันสามารถผลิตน้ำมันดิบในอัตราเฉลี่ย 28,000 - 30,000 บาร์เรลต่อวัน ก๊าซธรรมชาติในอัตราการผลิตเฉลี่ย 29 - 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในอัตราการผลิตเฉลี่ย 180 - 190 ตันต่อวัน* ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเจาะสำรวจเพิ่มเติมเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมต่อไป

การร่วมทุนกับไทยเชลล์ในโครงการเอส 1 ถือเป็นโครงการแรกที่ ปตท.สผ. ได้เรียนรู้การดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมบนบกทุกขั้นตอนจากพันธมิตรที่เป็นบริษัทน้ำมันระดับโลก พร้อมกับทดลองปฏิบัติบนพื้นฐานข้อมูลจริง ซึ่งในเวลานั้น คนทำงานไม่ได้เห็นเป็นเรื่องยากหรือลำบาก เพราะมีการปรับตัวทำงานกันอย่างเต็มที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เพราะทุกคนตระหนักดีว่าธุรกิจนี้ใช้เงินลงทุนมาก มีความเสี่ยงสูง ต้องมีข้อมูล ต้องประมวลผล ทำแผน อีกทั้งยังต้องมีความกล้าหาญและแม่นยำในการตัดสินใจ

นี่คือจุดเริ่มต้นสำคัญในการเดินทางของนักบุกเบิกสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียม ที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความหวังในการแสวงหาแหล่งพลังงาน เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างชาติ และสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานที่ยั่งยืนให้กับประเทศต่อไป

** ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563*

ยาก หมายถึง ท้าทาย

แม้ว่าการสำรวจแหล่งพลังงานปิโตรเลียมเป็นเรื่องใหม่ที่ท้าทายสำหรับประเทศไทย เพราะทั้งยาก ทั้งเสี่ยง และลงทุนสูง แต่การสั่งสมประสบการณ์ เรียนรู้จากการลงมือทำจริง ทำให้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการเป็นผู้ดำเนินการแหล่งปิโตรเลียมด้วยตนเอง

แหล่งน้ำมันบนบก โครงการพีทีทีอีพี 1 เป็นก้าวแรกของการเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เมื่อ ปตท.สผ. ซื้อกิจการมาจากบริษัท บีพี เอ็กซพลอเรชั่น โอเปอเรติ้ง (ประเทศไทย) ใน พ.ศ. 2536 โดยโครงการนี้รับผิดชอบการผลิตน้ำมันจาก 3 แหล่ง คือ แหล่งน้ำมันกำแพงแสนในเขตจังหวัดนครปฐม แหล่งน้ำมันอู่ทอง และแหล่งน้ำมันสังฆจายในเขตจังหวัดสุพรรณบุรี

พื้นที่ 9.04 ตารางกิโลเมตรของโครงการพีทีทีอีพี 1 ผลิตน้ำมันดิบได้เฉลี่ยไม่เกิน 1,000 บาร์เรลต่อวัน อาจเป็นปริมาณไม่มากนัก แต่มีความสำคัญทางใจอย่างมากสำหรับคน ปตท.สผ. เพราะเป็นเหมือนโรงเรียนในการฝึกฝนความรู้ความสามารถ ได้เรียนรู้ปัญหาจริงจากการทำงานจริง ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมที่สำคัญไปสู่การดำเนินงานในแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชที่มีขนาดใหญ่ อยู่นอกชายฝั่งทะเลในอ่าวไทย มีความยากและซับซ้อนในเชิงธรณีวิทยา รวมถึงการขยายการลงทุนต่อไปในต่างประเทศในเวลาต่อมาอีกด้วย

คน ปตท.สผ. ทุกคนในเวลานั้นมีเป้าหมายเดียวกันชัดเจน ด้วยพื้นฐานการทำงานที่นับว่าเป็นจุดแข็ง คือ สามารถผสมผสานวัฒนธรรมการทำงานที่ดีจากหลายองค์กรระดับโลกเข้ามาอยู่ด้วยกัน จนเป็นเอกลักษณ์การทำงานของทั้งองค์กร

โครงการพีทีทีอีพี 1 ไม่เพียงเป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโครงการแรกที่ดำเนินการโดยบริษัทคนไทยอย่างเต็มตัวเท่านั้น แต่ยังเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบแห่งแรกในเอเชียอาคเนย์ที่ได้รับประกาศนียบัตรรับรอง ISO 14001 เมื่อ พ.ศ. 2540 โดย ปตท.สผ. เริ่มนำมาตรฐาน ISO 14001 มาใช้ในโครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 หลังจากผ่านการตรวจสอบอย่างเข้มงวดในเรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากผู้เชี่ยวชาญ โดยโครงการพีทีทีอีพี 1 ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับมาตรฐานสูง ถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของคน ปตท.สผ. ทุกคน

“พวกเราเป็นมืออาชีพ
เป็นนักสำรวจ มีความภาคภูมิใจ
และมีแรงบันดาลใจกับสิ่งที่ทำ
ทุกคนมีทิศทางเดียวกัน
เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
และรักในวิชาชีพของเรา”

มารุต มฤคทัต

อดีตกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.
หนึ่งในคณะผู้ก่อตั้ง ปตท.สผ.

“การจะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ
ต้องมีองค์ความรู้ที่ทำอะไรเองได้
สามารถยืนด้วยขาตัวเองได้
เพราะฉะนั้นการตั้ง ปตท.สผ. ขึ้นมา
จึงเป็นรากฐานที่ทำให้เราสามารถ
ยืนได้ด้วยตัวเอง”

ดร.อาณัติ อาภาภิรม

อดีตผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
อดีตประธานกรรมการ ปตท.สผ.

ยิ่งมั่นใจ ยิ่งมั่นคง

ก้าวที่นับว่ายิ่งใหญ่และสร้างความมั่นใจในการเติบโตอย่างมั่นคงให้กับ ปตท.สผ. เริ่มต้นที่กลางอ่าวไทย เมื่อ พ.ศ. 2531 รัฐบาลไทยในขณะนั้นได้ทำการเจรจาซื้อสัมปทานแหล่งก๊าซธรรมชาติโครงสร้าง “บี” หรือแหล่งบงกช คืนจากบริษัท เท็กซัส แปซิฟิค ประเทศไทย จำกัด ต่อมาใน พ.ศ. 2533 ปตท.สผ. ได้ลงนามสัญญาผู้ร่วมทุนพัฒนาแหล่งบงกชกับบริษัท โททาล (Total) บริษัท สแตทออยล์ (Statoil) และบริษัท บริติช แก๊ส (British Gas) โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ถือสัดส่วนหลัก

จากความมุมานะที่ต้องการเติบโตในระดับสากล สั่งสมองค์ความรู้ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมด้วยตัวเอง ดังนั้น การร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติจึงเป็นโอกาสที่จะได้เรียนรู้การดำเนินงานอย่างถ่องแท้ โดยประเด็นที่สำคัญอย่างยิ่งของการร่วมทุนครั้งนี้คือ เงื่อนไขสัญญาที่บริษัท โททาล ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันชั้นนำระดับโลกของประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่งบงกช ในช่วงแรก จะต้องถ่ายทอดองค์ความรู้และโอนการเป็นผู้ดำเนินการให้ ปตท.สผ. ภายใน 5 ปี นับจากวันเริ่มต้นการผลิตใน พ.ศ. 2536 ทั้งนี้ ในการร่วมพัฒนาแหล่งสัมปทานปิโตรเลียมที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์กับบริษัทน้ำมันต่างชาติ ความคล่องตัวในการทำงานจึงเป็นสิ่งสำคัญ คณะผู้บริหารจึงได้จัดทำแผนการพัฒนา ปตท.สผ. (Corporate Plan) ขึ้น ถือเป็นเอกสารประวัติศาสตร์ของ ปตท.สผ. ที่มีครบทั้งแผนการจัดการองค์กร ด้านปฏิบัติการ ได้แก่ ฝ่ายสำรวจ ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดหาและขนส่ง และฝ่ายปฏิบัติการผลิต รวมทั้งด้านการพาณิชย์ ได้แก่ ฝ่ายธุรกิจ ฝ่ายบุคคล และฝ่ายการเงิน และโครงสร้างการเงิน รวมทั้งได้จัดทำกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการพัสดุ การงบประมาณ การเงินและการบัญชี และการบริหารบุคคล ตามมาตรฐานในระดับเดียวกับบริษัทน้ำมันนานาชาติชั้นนำ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ และคณะกรรมการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นในการเป็นบริษัทไทยที่ทำหน้าที่แสวงหาและผลิตพลังงานเพื่อคนไทย จึงเป็นความภาคภูมิใจและเป็นการเริ่มต้นธุรกิจของ ปตท.สผ. ที่สมบูรณ์

หากย้อนดูจากก้าวแรกของการสำรวจปิโตรเลียมที่เป็นเรื่องใหม่และท้าทายสำหรับประเทศไทย จนมาถึงจุดที่องค์กรของคนไทยประสบความสำเร็จ สามารถยืนด้วยตัวเองอย่างมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องได้นั้น ส่วนหนึ่งมาจากการสนับสนุนจากพันธมิตรซึ่งเป็นบริษัทพลังงานระดับโลกหลายราย อาทิ บริษัท โททาล หนึ่งในพันธมิตรสำคัญที่ให้ความร่วมมือในการถ่ายทอดองค์ความรู้ เตรียมความพร้อมในการรับโอนการเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship Transfer) ในแหล่งบงกช โดยมีแผนการดำเนินงานและโปรแกรมการฝึกอบรมที่ชัดเจน มีวัฒนธรรมการทำงานที่คล่องตัว เน้นเรื่องความรู้และความรับผิดชอบในการทำงาน เมื่อประกอบกับศักยภาพของพนักงาน ปตท.สผ. ที่เข้าไปเรียนรู้และมีโอกาสได้หมุนเวียนไปในหลายโครงการในหลายประเทศของโททาล เพื่อเรียนรู้อย่างครบถ้วนที่สุด ตลอดจนวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร ปตท.สผ. ตั้งแต่ยุคก่อตั้ง ที่มองการณ์ไกล เชื่อมั่นในความสามารถของบุคลากร และชัดเจนในเป้าหมายมาตั้งแต่ต้น จึงนับเป็นการสร้างพื้นฐานให้ ปตท.สผ. ก้าวขึ้นเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดำเนินโครงการด้วยตนเอง (Operator) ได้อย่างแข็งแกร่งมาจนถึงปัจจุบัน

“บริษัทที่จะประสบความสำเร็จได้
คนเป็นปัจจัยสำคัญที่สุด
การได้คนมีความสามารถ
มีความเป็นมืออาชีพเข้ามาทำงานด้วย
ทำให้ ปตท.สผ. เติบโต
และแข็งแกร่งจนทุกวันนี้”

ดร.ปรัชญา ภิญญาวัธน์

ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการอิสระ ปตท.สผ.
อดีตกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.

“สิ่งที่ภูมิใจคือ เมื่อบริษัทเติบโตขึ้น
แล้วสามารถให้ประโยชน์ต่อประเทศชาติ
ในเรื่องการพัฒนาเศรษฐกิจได้มาก
ปตท.สผ. ถือเป็นบริษัทสำรวจ
และผลิตปิโตรเลียมที่ไม่แพ้บริษัทใด
ในภูมิภาคนี้เลย”

วิเศษ จูภิบาล

อดีตประธานกรรมการ ปตท.สผ.
อดีตกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.

ความสำเร็จ คือ พลังขับเคลื่อน

ความสำเร็จในแต่ละย่างก้าวเป็นพลังขับเคลื่อนที่ไม่สิ้นสุด อีกหนึ่งก้าวสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท.สผ. คือ การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ พ.ศ. 2536 เนื่องจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง จึงต้องใช้เม็ดเงินในการลงทุนสูงมาก การนำบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์เพื่อเป็นช่องทางในการระดมทุนจากนักลงทุนทั้งประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อให้มีทุนมากพอในการรองรับการดำเนินงานและขยายธุรกิจจึงเป็นอีกหนึ่งการเติบโตที่สะท้อนถึงการบริหารงานที่มีความโปร่งใสและมืออาชีพของ ปตท.สผ.

นอกจากได้ระดมเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจแล้ว ข้อดีอีกประการหนึ่งของการเข้าตลาดหลักทรัพย์คือ เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญให้ ปตท.สผ. ยิ่งต้องพัฒนาองค์กรในทุกด้านอย่างไม่หยุดนิ่ง ทั้งสร้างความเปลี่ยนแปลงในการทำงาน พนักงานทุกคนต้องทำงานให้ดีที่สุด มีผลิตผลมากขึ้นกว่าเดิม ต้องเก่งขึ้น เข้มแข็งขึ้น แสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ และอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของระเบียบที่ชัดเจน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุน และตอบคำถามได้ว่า เงินทุกบาทที่ลงทุนนั้นได้มีการนำไปใช้อย่างไร

นี่คือประจักษ์พยานในความสามารถของคนไทยในการทำสิ่งใหม่ที่ยากและเต็มไปด้วยข้อจำกัด แต่ด้วยศักยภาพในการเรียนรู้อันไร้ขีดจำกัดของคน ปตท.สผ. ทำให้การเดินทางจากจุดเริ่มต้นดำเนินมาถึงเป้าหมายในสร้างการพึ่งพาตนเองทางด้านพลังงาน เพื่ออนาคตของคนรุ่นต่อไปได้อย่างงดงาม

เรียน

รู้

ทุกการเดินทางคือการเรียนรู้ ทุกย่างก้าวของนักบุกเบิกผู้ค้นหาแหล่งพลังงานในที่ต่าง ๆ จึงพบเจอกับการเรียนรู้และประสบการณ์ที่ขัดเกลาชีวิตให้แข็งแกร่งอยู่ตลอดเวลา

ทุกวันของทุกคนในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. จึงเป็นการเรียนรู้ที่ไม่มีวันสิ้นสุด

เรียนรู้ เพื่อเติบโต

ใน พ.ศ. 2563 ปตท.สผ. มีโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมากกว่า 40 โครงการ ใน 15 ประเทศทั่วโลก แต่กว่าจะเดินทางมาถึงวันนี้ ต้องผ่านการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ที่ยากและท้าทาย โดยก้าวที่สำคัญอีกครั้งหนึ่งของ ปตท.สผ. เริ่มต้นที่กลางอ่าวไทย เมื่อ พ.ศ. 2531 รัฐบาลตัดสินใจซื้อสัมปทานแหล่งบงกชคืนจากบริษัท เท็กซัส แปซิฟิค ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานในตอนนั้น ต่อมาใน พ.ศ. 2533 ปตท.สผ. ในฐานะกลไกหลักของรัฐได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โททาล บริษัท บริติช แก๊ส และบริษัท สแตทออยล์ โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นหลัก และให้บริษัท โททาล ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำของโลกสัญชาติฝรั่งเศสเป็นผู้ดำเนินการในช่วงต้น

การมีเป้าหมายเรื่องการรับโอนการเป็นผู้ดำเนินการจากบริษัท โททาล คือภารกิจที่ยิ่งใหญ่และสำคัญ คน ปตท.สผ. ต้องเข้าไปเรียนรู้งานด้านการบริหาร รวมถึงการทำงานทั้งหมด แหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชจึงเป็นโรงเรียนที่สำคัญของการดำเนินงานในแหล่งปิโตรเลียมกลางทะเล และบริษัท โททาล ก็เป็นพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ และเปิดกว้างพร้อมถ่ายทอดความรู้ ในที่สุดการถ่ายโอนสิทธิการเป็นผู้ดำเนินการของแหล่งบงกช จากโททาลเป็น ปตท.สผ. ได้สำเร็จลุล่วงด้วยดีใน พ.ศ. 2541 นับเป็นเหตุการณ์ประวัติศาสตร์ที่คนไทยสามารถเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่งปิโตรเลียมได้ด้วยตนเองเป็นครั้งแรก เป็นบทพิสูจน์ถึงศักยภาพของคนไทยได้เป็นอย่างดี

เมื่อรับโอนการเป็นผู้ดำเนินการแหล่งบงกชอย่างเต็มตัวแล้ว ปตท.สผ. ยังพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องจนสามารถขยายโครงการได้สำเร็จ โดยค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชใต้ เมื่อ พ.ศ. 2547 และเริ่มต้นดำเนินการแหล่งบงกชใต้ จนสามารถผลิตและส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ใน พ.ศ. 2555 ทำให้แหล่งบงกชเป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยในเชิงปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติใต้พื้นดิน ทั้งยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่น ศักยภาพ และฝีมือของคนไทยอย่างชัดเจน

ไม่เพียงเท่านั้น สิ่งที่ได้เรียนรู้จาก “โรงเรียนบงกช” ได้ถูกนำมาใช้ประโยชน์กับอีกหลายโครงการที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินการในหลายประเทศในเวลาต่อมา เช่น การดำเนินโครงการในประเทศเมียนมา ซึ่ง ปตท.สผ. ได้เปลี่ยนบทบาทจาก **“ผู้เรียนรู้”** ไปสู่ **“ผู้ถ่ายทอด”** โดยพยายามสร้างบุคลากรชาวเมียนมาให้สามารถทำงานได้ เช่นที่เคยได้รับโอกาสจากบริษัท โททาล นั่นเอง

SONGKOT-QP

“แหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชทำให้เราเติบโตไปอีกขั้น เป็นโรงเรียนต้นแบบที่ทำให้เราแสวงหาพลังงานได้ด้วยตัวเองโดยฝีมือคนไทย เป็นที่ที่ทำให้เราเปลี่ยนบทบาทจาก “ผู้รับ” เป็น “ผู้ให้” และที่สำคัญคือเป็นที่ที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันและต่อไปในอนาคต”

พงศธร ทวีสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.

นับจากวันเริ่มต้นการผลิตเมื่อ พ.ศ. 2536 จนถึงปัจจุบัน แหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทย ด้วยอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติกว่า 900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คอนเดนเสทหรือก๊าซธรรมชาติเหลวกว่า 30,000 บาร์เรลต่อวัน ป้อนโรงไฟฟ้าขนาด 800 เมกะวัตต์ได้ 6 โรง สร้างรายได้ให้ประเทศไทยมากกว่า 244,491 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาเกือบ 30 ปี และยังเป็นห้องเรียนที่มอบโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาศักยภาพ และบ่มเพาะองค์ความรู้ด้านการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมของบุคลากรไทยไปพร้อมกับการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศ

พ.ศ. 2561 เป็นอีกปีที่สำคัญของ ปตท.สผ. ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในสัญญาแบ่งปันผลผลิตของแหล่งบงกชที่กำลังจะหมดอายุสัมปทานลงใน พ.ศ. 2565 - 2566 ข้อเสนอที่ ปตท.สผ. ยื่นในการประมูลครั้งนี้ ตั้งต้นมาจากความเชื่อมั่นในศักยภาพของทีมที่จะสามารถสร้างความต่อเนื่องในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ บวกกับความมุ่งมั่นในการเดินหน้ารักษาความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศในระยะยาว

ความท้าทายใต้ “อาทิตย์”

แหล่งอาทิตย์เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติที่สำคัญอีกแหล่งหนึ่งของไทย ภายใต้การดำเนินงานอย่างเต็มตัวโดยคนไทย แหล่งนี้ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ห่างจากชายฝั่งจังหวัดสงขลาประมาณ 230 กิโลเมตร ที่นี่เป็นโครงการผลิตปิโตรเลียมแห่งแรกที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเองในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การสำรวจ พัฒนา และผลิต โดยมีบริษัท ยูโนแคล ประเทศไทย จำกัด (ปัจจุบันคือบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด) และบริษัท โมเอโกะ ไทยแลนด์ จำกัด (บริษัทในเครือ มิตซุย ออยล์ เอ็กพลอเรชั่น จำกัด) เป็นผู้ร่วมทุน

จากการเตรียมการที่เข้มข้นและยาวนานนับสิบปี ตั้งแต่เริ่มออกแบบ ก่อสร้าง สำรวจ พัฒนา และผลิต โครงการอาทิตย์จึงได้เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติครั้งแรกได้เป็นผลสำเร็จใน พ.ศ. 2551 ในเวลานั้น นับเป็นโครงการที่ได้ชื่อว่าเป็นหนึ่งในแท่นผลิตที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับโลก และมีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน

พ.ศ. 2544 พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร มีพระมหากรุณาธิคุณพระราชทานชื่อพื้นที่ปิโตรเลียมแหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการบงกชและโครงการอาทิตย์ว่า **“พื้นที่ปิโตรเลียมนวมินทร์”** ถือเป็นขวัญกำลังใจสูงสุดของบุคลากร ปตท.สผ. ทุกคน พื้นที่นี้ได้กลายเป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านพลังงานที่สำคัญของประเทศไทย ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ในประเทศร้อยละ 35 - 40 มาจากที่นี่ และนำมาใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้บ้านเรือน และใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

ด้วยองค์ความรู้ที่สั่งสม ต่อยอดจากโครงการหนึ่งสู่อีกโครงการหนึ่ง สร้างการพึ่งพาตนเอง สร้างเสถียรภาพทางพลังงานแก่ประเทศ และสร้างความเชื่อมั่นแก่พันธมิตร ทำให้ ปตท.สผ. ขยายงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมออกไปอย่างกว้างไกลทั้งในประเทศและต่างประเทศในเวลาต่อมา

เติบโตสู่อาเซียน

การเติบโตที่สำคัญอีกมิติหนึ่งของ ปตท.สผ. คือ การขยายพื้นที่การสำรวจปิโตรเลียมและการลงทุนไปยังต่างประเทศ เพราะในประเทศไทยมีทรัพยากรปิโตรเลียมอยู่จำกัด การขยายธุรกิจจึงหมายถึงการมองหาโอกาสในประเทศหรือภูมิภาคอื่น ๆ ควบคู่กันไปด้วย

ประเทศเพื่อนบ้านอย่างประเทศเมียนมา นับเป็นประเทศแรกที่ ปตท.สผ. ก้าวออกไปปักธงดำเนินธุรกิจในต่างแดน โดยเข้าร่วมดำเนินงานใน **“แหล่งยาดานา”** แหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ที่เพิ่งค้นพบในเวลานั้น ช่วยเสริมความเข้มแข็งทั้งด้านการเงินและการผลิต ให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังเป็นโอกาสให้ ปตท.สผ. ได้เรียนรู้ในอีกหลายด้าน เช่น ประเทศในภูมิภาคนี้ ความสัมพันธ์ค่อนข้างมีความสำคัญ หากมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน มีความไว้วางใจกันจะทำงานกันได้ง่ายขึ้น การไม่เอาเปรียบ นำมาซึ่งความเคารพ เป็นต้น สิ่งเหล่านี้เป็นประสบการณ์ที่มีค่าอย่างยิ่ง เพราะการที่ทั้งองค์กรและพนักงานมีโอกาสไปสัมผัส เรียนรู้วัฒนธรรมของประเทศต่าง ๆ นั้น มีความสำคัญต่อการทำธุรกิจค่อนข้างมาก

พลังความร่วมมือที่ประเทศเมียนมา เริ่มจากก้าวแรกใน พ.ศ. 2534 จนถึงปัจจุบัน ปตท.สผ. เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศเมียนมา โดยมีเป้าหมายในการขยายการลงทุนและนำพลังงานขึ้นมาใช้พัฒนาเศรษฐกิจของทั้งสองประเทศ เกิดเป็นโครงการสำคัญอย่างโครงการซอติก้าที่ประสบความสำเร็จในการสร้างแท่นผลิตกลางได้อย่างรวดเร็วในต้นทุนที่ไม่สูง แต่ยังคงไว้ซึ่งความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ เช่น โครงการ Gas-to-Power ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจโรงงานไฟฟ้าในประเทศเมียนมาโดยใช้ก๊าซธรรมชาติ

ประเทศมาเลเซียเป็นอีกหนึ่งประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ ปตท.สผ. เข้าไปขยายการลงทุน โดยใน พ.ศ. 2537 ปตท.สผ. ร่วมทุนกับบริษัท ปิโตรนาส ชาริกาลี จำกัด ในเครือของปิโตรนาส บริษัทน้ำมันแห่งชาติในประเทศมาเลเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 50 จัดตั้งบริษัท Carigari-PTTEP1 Operating Company Sdn. Bhd. (CPOC) เพื่อดำเนินการสำรวจและพัฒนาโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) บี 17 ซึ่งต่อมามีการสำรวจพบก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบหลายแหล่ง

CPOC เป็นโครงการที่ ปตท.สผ. ได้เรียนรู้ประสบการณ์ที่เป็นความท้าทายตั้งแต่เริ่มต้น ทั้งเรื่องการเจรจาและการออกแบบ ซึ่งในที่สุดก็สามารถแก้ปัญหาและดำเนินการก่อสร้างได้เสร็จสิ้นทันกำหนดที่จะต้องส่งก๊าซฯ ภายใน 5 ปี โดยนำแบบแท่นขุดเจาะของโครงการอาทิตย์มาปรับใช้ เนื่องจากคุณภาพและปริมาณผลิตใกล้เคียงกัน สะท้อนถึงศักยภาพในการเรียนรู้ ผสมผสานการทำงาน เพื่อแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ นับเป็นการประสานพลังความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างสรรค์ประโยชน์ให้ทั้ง 2 ประเทศ

"คิดให้ง่าย ไม่ต้องคิดซับซ้อน
คิดว่าเป้าหมายคืออะไรแล้วเราก็ไปให้ถึง
อย่าเอาปัญหามาเป็นตัวตั้ง เพราะปัญหา
ยังไงมันก็มีอยู่แล้ว แต่ต้องคิดกลับกันว่า
ทำอย่างไรเราถึงจะทำได้มากกว่า
ถ้าระหว่างทางเราแก้ปัญหาหลาย ๆ ครั้ง
มันก็ทำให้เป้าหมายเราชัดขึ้น
และเมื่อรวมกับองค์ประกอบด้านคน
การวางแผน และการควบคุมให้ได้ตามแผน
เมื่อเอา 3 อย่างนี้มารวมกัน เราก็จะทำได้
ตามเป้าหมาย"

สุขสันต์ องค์วิเศษ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.

สร้างต้นแบบ ต่อยอดธุรกิจ

Gulf of Thailand Model คือ อีกหนึ่งต้นแบบที่เกิดจากการเรียนรู้และสั่งสมประสบการณ์จากการดำเนินงานโครงการบงกชและโครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย ทำให้ ปตท.สผ. ได้เรียนรู้และฝึกฝนเรื่องงานสำรวจ ศึกษาวิธีการเจาะหลุมสำรวจจนเกิดเป็นองค์ความรู้เฉพาะตัวในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่เป็นกระเปาะเล็ก ๆ

เมื่อไปพัฒนาร่วมกับประเทศมาเลเซีย ปตท.สผ. ได้นำองค์ความรู้ที่ดำเนินการที่เมืองไทยไปถ่ายทอดให้แก่ประเทศเพื่อนบ้าน

ระหว่างเข้าไปร่วมทุนดำเนินโครงการสำรวจในประเทศมาเลเซีย ปตท.สผ. ยังประสบความสำเร็จในการนำองค์ความรู้ที่สั่งสมมา จนสร้างเป็นต้นแบบที่เรียกว่า Gulf of Thailand Model เข้าไปใช้ในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเริ่มพัฒนาโครงการต่าง ๆ ในช่วง พ.ศ. 2558 - 2559 ซึ่งเป็นช่วงที่สถานการณ์ราคาน้ำมันในโลกตกต่ำ จึงเป็นสิ่งที่พิสูจน์ให้เห็นถึงศักยภาพของ ปตท.สผ. ในการมองเห็นโอกาสที่จะนำองค์ความรู้เรื่องการสำรวจแหล่งขนาดเล็กมาช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้สัมปทาน และทำให้ได้งานสำรวจปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซียเพิ่มขึ้น

สิ่งที่สำคัญที่สุดคือ แนวคิดและต้นแบบในการทำงานของ Gulf of Thailand Model แสดงถึงศักยภาพในการต่อยอดองค์ความรู้ที่มีอยู่ของ ปตท.สผ. และยังทำให้เห็นถึงความจริงใจในการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีอยู่ให้กับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเปิดเผยและตรงไปตรงมา ทำให้เกิดความมั่นใจและเชื่อใจระหว่างกัน

อาจเรียกได้ว่า Gulf of Thailand Model เป็นองค์ความรู้ที่ถูกต่อยอดให้มีมูลค่าเพิ่ม ทั้งยังสะท้อนถึงศักยภาพของ ปตท.สผ. ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างชัดเจน

"หัวใจของการสำรวจปิโตรเลียม สิ่งสำคัญที่สุดคือ เราต้องปูพื้นฐานให้บุคลากร แหล่งปิโตรเลียมหาที่ไหนก็ได้ แต่บุคลากรต้องเข้มแข็ง ต้องมีความรู้ แล้วต่อยอดจากองค์ความรู้ที่สร้างไว้ได้ การจะมีองค์ความรู้ได้ก็ต้องเกิดจากประสบการณ์การสำรวจในแหล่งใหม่ ๆ"

กนก อินทรวิจิตร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ปตท.สผ.

มุ่งสู่จุดหมายกว้างไกล

นอกจากขยายธุรกิจสู่ประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค ปตท.สผ. ยังขยายการเติบโตออกไปในกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง เพราะเห็นว่า นอกจากจะเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสำหรับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแล้ว ยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์กับรัฐบาลของแต่ละประเทศให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจและเปิดมิติทางการค้าให้กับทุกฝ่าย

พ.ศ. 2545 ปตท.สผ. เริ่มต้นธุรกิจในประเทศโอมาน ซึ่งเป็นประเทศที่มีจุดเด่นในภูมิภาคตะวันออกกลาง มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจดี และมีการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความต้องการใช้น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจในสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บนบก แปลง 44 พบว่ามีศักยภาพในการผลิตก๊าซฯ แม้ว่ากำลังการผลิตจะไม่สูงมาก แต่เป็นจุดเริ่มต้นที่สร้างความมั่นใจให้ ปตท.สผ. ในการขยายการลงทุนออกไปในภูมิภาคนี้ต่อไป

จากจุดเริ่มต้นครั้งนั้น ปตท.สผ. ได้รับประสบการณ์ที่ดีทั้งด้านการเรียนรู้และปรับตัวในวัฒนธรรมที่แตกต่าง สิ่งสำคัญอย่างยิ่งคือ การสร้างความไว้วางใจที่นำไปสู่การเป็นพันธมิตรที่ดีระหว่างกันในระยะยาว นอกจากนี้ การได้ร่วมดำเนินงานในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพสูง โดยขยายธุรกิจเข้าไปสู่ตะวันออกกลางตามแผนยุทธศาสตร์ครั้งนี้ ยังเป็นการเสริมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่เชี่ยวชาญในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมระดับโลก นำมาสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการเติบโตของ ปตท.สผ. ในอนาคต

การเรียนรู้ในทุกย่างก้าว บนเส้นทางการแสวงหาความมั่นคงทางพลังงาน คือบันทึกบทเรียนสำคัญที่นำมาใช้เพื่อปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ ได้เสมอ ความมั่นใจ ความเชื่อมั่น และความมุ่งมั่นในเป้าหมายที่ชัดเจน ได้สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท.สผ. รวมถึงยังเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่เศรษฐกิจของทั้งประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปดำเนินการอีกด้วย

“อย่าไปกลัวงานท้าทาย จงมุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จ พันธมิตรที่ดีมีส่วนช่วยให้งานสำเร็จได้มาก การได้พันธมิตรที่ดีเราต้องมีความจริงใจและไว้ใจซึ่งกันและกัน เส้นทางสู่ความสำเร็จอาจมีการสะดุดบ้างหรือมีข้อผิดพลาดจากปัจจัยที่เราไม่สามารถควบคุม จงอย่าท้อ ทุกปัญหามีทางออก ทุกวิกฤตมีโอกาส จงมีสติคิดให้ออก มองให้เห็น แก้ปัญหานั้น ๆ คว้าโอกาสนั้น ๆ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จทั้งของตนเองและบริษัท”

วุฒิพล ท้วมภูมิงาม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กำกับดูแล
และบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร ปตท.สผ.

เติบโต

มั่นคง

เมื่อความยั่งยืนไม่ได้หมายถึงแค่การทำให้ดีที่สุดในสิ่งที่ทำอยู่แล้วเท่านั้น เพราะโลกในวันนี้และวันหน้าไม่ได้ก้าวไปในรูปแบบเดิม ปตท.สผ. จึงมุ่งมั่นเสริมความแข็งแกร่งและความยั่งยืนให้กับองค์กร ด้วยวิสัยทัศน์ “Energy Partner of Choice” ที่มุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรกับทุกภาคส่วน ประสานประโยชน์และสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืนและมั่นคง

ซึ่งไม่เพียงแต่การมุ่งเน้นธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่ ปตท.สผ. มีความชำนาญ แต่ขณะเดียวกันเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนดังกล่าว ปตท.สผ. กำลังต่อยอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจไปสู่ธุรกิจต่อเนื่อง อาทิ ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจโรงไฟฟ้าจากแหล่งก๊าซธรรมชาติ (Gas-to-Power) รวมถึงการมองหาโอกาสในธุรกิจใหม่ ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีเป็นตัวขับเคลื่อนหลักคือ หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Robotics & Artificial Intelligence) เป็นต้น

รู้โลก รู้เรา เพื่อการเติบโตที่มั่นคง ยั่งยืน

หลังจากเรียนรู้และเติบโตมากว่าสามทศวรรษ ปตท.สผ. กำลังก้าวเข้าสู่ยุคการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอีกครั้งหนึ่ง ภายใต้สภาวะความท้าทายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคลื่นการปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่สี่ และการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Transition) ที่มีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากพัฒนาการอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี (Technology Disruption) รวมถึงความท้าทายอื่น ๆ อาทิ สงครามการค้า การปรับขั้วดุลอำนาจใหม่ในโลกและในกลุ่มผู้ผลิตน้ำมัน อุปสงค์จากการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดานในรูปแบบ Unconventional (Shale Oil และ Shale Gas) กระแสตื่นตัวเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ฯลฯ

ปตท.สผ. ตระหนักดีถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะหน่วยผลิตพลังงานต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ ซึ่งจะต้องสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตในระยะสั้นและระยะกลาง ควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว จึงมีการปรับกลยุทธ์ที่สำคัญหลายด้านในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ภายใต้วิสัยทัศน์ของการเป็น **“Energy Partner of Choice”** รู้จักและเข้าใจจุดอ่อน จุดแข็งของตัวเอง และสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

ภายใต้วิสัยทัศน์ดังกล่าวจึงนำมาสู่กลยุทธ์ **“Coming Home”** หรือการปรับโฟกัสการลงทุนมายังพื้นที่ที่ ปตท.สผ. มีประสบการณ์ มีความได้เปรียบ และที่สำคัญมีพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ที่ดี ซึ่งหมายถึงการกลับมาเน้นการลงทุนในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเมียนมาและมาเลเซีย ผนวกกับการมองหาโอกาสใหม่ ๆ ในพื้นที่อื่นที่มีศักยภาพสูงร่วมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ (Strategic Alliance) อาทิ ภูมิภาคตะวันออกกลาง ได้แก่ ประเทศโอมานและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งเป็นประเทศที่เป็นแหล่งผลิตปิโตรเลียมที่มีต้นทุนไม่สูงเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ตลอดจนมีเสถียรภาพ มีพันธมิตรที่ดี และสามารถช่วยพัฒนาต่อยอดธุรกิจก๊าซธรรมชาติไปสู่ห่วงโซ่อุปทานของการผลิตและขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) อันเป็นหนึ่งในเป้าหมายสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของ ปตท.สผ. ได้เป็นอย่างดี

“หลังจากที่เราได้รับสัมปทานการประมูลในอ่าวไทยทั้ง 2 แหล่ง ภาพของการเป็นบริษัทที่กล้าคิด กล้าทำ ก็ยิ่งชัดเจนและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น และการที่เราเข้าไปลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่ตะวันออกกลาง หรือที่ต่าง ๆ ทั่วโลก เขาก็ยอมรับเรา หัวใจของการลงทุนไม่ได้ขึ้นอยู่กับกำลังทรัพย์อย่างเดียว อยู่ที่กลยุทธ์ของการดำเนินการ อยู่ที่ศักยภาพของบุคลากร ศักยภาพขององค์กรเอง เราเชื่อว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จมาจากการเปลี่ยนคู่แข่งเป็นคู่ค้า หรือการเป็น Energy Partner of Choice ที่สร้างคุณประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว”

มนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

“ในสถานการณ์ที่เศรษฐกิจโลก
และราคาน้ำมันถดถอย ถ้ามองดี ๆ
จะเห็นทั้งปัญหา และโอกาส...แน่นอน
เราต้องแก้ไขปัญหาปัจจุบัน แต่ต้องไม่หยุด
แสวงหาโอกาสเพื่ออนาคตของ ปตท.สผ.
ด้วยการลงทุนที่เหมาะสม ตามกลยุทธ์
ระยะยาวของบริษัทฯ

เราต้องพร้อมจะปรับเปลี่ยนกระบวนการคิด
การทำงานด้วยการนำบทเรียนจากอดีต
ประสานกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อการบริหาร
จัดการอย่างมีประสิทธิภาพและรองรับ
การเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจะช่วยนำพา
ปตท.สผ. ให้ก้าวไปข้างหน้า
อย่างมั่นคงและยั่งยืน”

นาถฤดี โฆสิตาภัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปตท.สผ.

การปรับมุมมองจากการแข่งขันและมุ่งหน้าเป็นที่หนึ่ง สู่การมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ที่เติบโตไปด้วยกัน รวมทั้งการปรับโฟกัสพื้นที่ที่จะเติบโต มีส่วนทำให้ ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการประมูลแหล่งพลังงานที่สำคัญต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ที่จะช่วยเกื้อหนุนการเติบโตของ ปตท.สผ. และความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศควบคู่กันต่อไปในอนาคต

โดยเฉพาะอย่างยิ่งแหล่งบงกชและแหล่งเอราวัณในอ่าวไทย ซึ่งผลิตก๊าซธรรมชาติรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของการผลิตทั้งประเทศ ที่ ปตท.สผ. จับมือกับมูบาดาลาปิโตรเลียมจากสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ชนะประมูลเมื่อปลาย พ.ศ. 2561 ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทั้งแหล่งบงกชและแหล่งเอราวัณที่กำลังจะหมดอายุสัมปทานใน พ.ศ. 2565 - 2566

ในช่วง 1 - 2 ปีที่ผ่านมา เราเน้นไปที่การขยายธุรกิจ (Expand) สะท้อนให้เห็นจากความสำเร็จในการชนะประมูลโครงการสำคัญหลายโครงการ อาทิ โครงการบงกชและโครงการเอราวัณ ในประเทศไทย การซื้อกิจการเมอร์ฟี่ออยล์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศมาเลเซีย การซื้อกิจการบริษัท พาร์เท็กซ์ โฮลดิ้ง บี.วี. ที่มีแหล่งปิโตรเลียมในประเทศโอมานและยูเออี รวมถึงประเทศอื่น ๆ

ทั้งนี้ กลยุทธ์หลักในปัจจุบันของ ปตท.สผ. จะเน้นไปที่การดำเนินการตามแผนที่ตั้งไว้ (Execute) หรือการผลักดันโครงการและสินทรัพย์ที่ได้มาให้มีผลตอบแทนและบรรลุเป้าหมายตามที่ได้วางแผนไว้ โดยเฉพาะการเปลี่ยนผ่านสิทธิการดำเนินการ (Transition of Operations) ของแหล่งเอราวัณและโครงการอื่น ๆ ที่เข้าซื้อกิจการให้เป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงเร่งรัดการสำรวจในโครงการต่าง ๆ ที่จะช่วยสร้างการเติบโตให้กับ ปตท.สผ. ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ใน พ.ศ. 2563 ปตท.สผ. ต้องเผชิญสถานการณ์ที่ท้าทายรอบด้านอีกครั้ง จากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ไม่มีใครคาดคิด ผนวกกับราคาน้ำมันที่ตกต่ำและความผันผวนทางเศรษฐกิจและการค้าโลก ทำให้ ปตท.สผ. ต้องปรับกลยุทธ์ในการทำงานอย่างรวดเร็วเพื่อรับมือกับวิกฤต พร้อมกับแสวงหาโอกาสไปพร้อมกัน

ปรับเปลี่ยน พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจแล้ว ในระยะหลัง ปตท.สผ. ยังได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความกระชับ เพิ่มประสิทธิภาพ รวมทั้งเตรียมพร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล โดยมีการทำกระบวนการ Digital Transformation ตั้งแต่ปลาย พ.ศ. 2561 โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาและนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและการปฏิบัติการของทุกสายงานและกลุ่มธุรกิจ นับตั้งแต่กิจกรรมการสำรวจ การเจาะสำรวจ การพัฒนาโครงการ การผลิต และงานสนับสนุนต่าง ๆ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบุคคล เพื่อให้กระบวนการต่าง ๆ ทำได้สั้นลงแต่มีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ การนำระบบอัตโนมัติ (Robotic Process Automation) และ Big Data มาใช้ในกระบวนการต่าง ๆ เช่น ในการวิเคราะห์ข้อมูลการขุดเจาะสำรวจ และการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance) เป็นต้น

โดยในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. สามารถพัฒนาดิจิทัลโซลูชันได้สำเร็จรวม 7 โซลูชัน นำมาซึ่งผลประโยชน์ที่สามารถเก็บเกี่ยวและนำไปใช้ได้จริงคิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ผลจากการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานต่าง ๆ คาดว่าจะทำให้ ปตท.สผ. สามารถลดค่าใช้จ่าย เพิ่มผลผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพภายในระยะเวลา 5 ปี คิดเป็นมูลค่ารวมถึงประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากปัจจุบันจนถึง พ.ศ. 2567

"ภารกิจสำคัญของ ปตท.สผ. จากนี้ไปคือ การเร่งเพิ่มมูลค่าให้กับสินทรัพย์ต่าง ๆ ที่มีอยู่ (Execute) ทั้งในด้านของการเพิ่มผลผลิตและการลดต้นทุน โดยต้องมีการเร่งรัดการพัฒนาโครงการเพื่อให้สามารถสร้างรายได้ให้เร็วที่สุด และมีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมทั้งเร่งรัดการพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ให้สามารถเกิดขึ้นได้โดยเร็ว

ขณะเดียวกันสิ่งสำคัญที่ไม่อาจละเลยได้ คือการเร่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถและมีทักษะรองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งทักษะทางด้านดิจิทัล"

ชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา ปตท.สผ.

พัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้

เริ่มจากการเป็นผู้ร่วมทุนที่เรียนรู้เทคโนโลยีจากต่างชาติ ปตท.สผ. อาจไม่สามารถเติบโตและก้าวหน้ามาจนถึงทุกวันนี้ หากไม่มีการพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ได้มา โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอันเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ

ปตท.สผ. ได้นำความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์จากการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมในประเทศไปใช้ และต่อยอดเพื่อการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมในต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การนำความรู้จากแหล่งก๊าซฯ ในอ่าวไทย ซึ่งมีโครงสร้างแหล่งกักเก็บก๊าซฯ เป็นกระเปาะขนาดเล็ก ๆ กระจัดกระจายกันอยู่ หรือที่เรียกว่า “Gulf of Thailand Model” (GoT Model) ไปใช้ในการสำรวจและพัฒนาแหล่งก๊าซฯ ในประเทศมาเลเซีย เพื่อให้สามารถพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมขนาดเล็ก (Marginal Field) ในต้นทุนที่แข่งขันได้

ปตท.สผ. ในวันนี้มีความพร้อมทั้งในด้านขีดความสามารถและองค์ความรู้ที่ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ภารกิจสำคัญคือการพัฒนาคนรุ่นต่อไปให้มีความรู้ ความสามารถ ความแข็งแกร่ง และสามารถต่อยอดองค์ความรู้ต่อไปให้ได้ เนื่องจากในปัจจุบันมีการผลิตปิโตรเลียมจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil / Shale Gas) มากขึ้น ทำให้มีอุปทานเพิ่มขึ้นในตลาดน้ำมันโลก ทำให้ผลตอบแทนจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไม่สูงเหมือนในอดีต ดังนั้นผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอย่าง ปตท.สผ. ต้องสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้สูงขึ้น ค้นหาแหล่งสำรวจใหม่ ๆ ที่ดีขึ้น ทำการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมในต้นทุนต่ำลงให้ได้

จากนโยบายเพิ่มการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีการดำเนินการศูนย์ซุปเปอร์คอมพิวเตอร์สำหรับใช้ในการประมวลผลข้อมูลการสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey) ทำให้ไม่ต้องส่งข้อมูลไปประมวลผลในต่างประเทศ มีศูนย์วิจัยตัวอย่างหิน (PTTEP Core Research Center) ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทีมงานนักวิจัยและฝ่ายสนับสนุนรวมประมาณ 30 - 40 คน รวมทั้งมีการเชื่อมโยงการทำงานวิจัยเข้ากับการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานวิจัยอีกด้วย

ผลจากการสั่งสมประสบการณ์และพัฒนาองค์ความรู้ทำให้งานด้านการสำรวจของ ปตท.สผ. มีพัฒนาการที่ก้าวหน้าตามลำดับ ทำให้มีการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ในพื้นที่ที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ ในโครงการซาราวัก SK410B นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย เมื่อเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีโอกาสที่จะสามารถป้อนเข้าสู่โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศมาเลเซียได้ในอนาคตอันใกล้

ผลจากการปรับตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้วันนี้ ปตท.สผ. มีโครงสร้างต้นทุนในระดับที่ต่ำเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในขณะที่ยังคงรักษาประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานได้อย่างดี

ความแข็งแกร่งด้านการเงิน

เนื่องจากธุรกิจสำรวจและผลิตเป็นธุรกิจที่ไม่เพียงแต่มีความเสี่ยงและมีความผันผวนสูงด้านอุปสงค์/อุปทานและราคาผลิตภัณฑ์ แต่ยังต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ความแข็งแกร่งของงบดุลและวินัยทางการเงินจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมากที่จะทำให้บริษัทมีความมั่นคงยั่งยืน สามารถก้าวผ่านวิกฤตการณ์ความผันผวน และคว้าโอกาสทั้งในยามปกติและในยามวิกฤตได้

"สำหรับการบริหารจัดการทางการเงิน ผมมองว่าความยั่งยืนเป็นเป้าหมายสำคัญของ ปตท.สผ. เราต้องดูแลบริหารการเงินให้องค์กรดำเนินธุรกิจไปได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว การลงทุนเราต้องมีวินัยทางการเงิน และไม่ทำอะไรเกินตัว เช่น ในช่วงราคาน้ำมันดี เราก็หาโอกาสลงทุนที่เหมาะสม ช่วงที่ราคาน้ำมันตก เราก็ต้องปรับแผนการลงทุน อะไรที่ไม่จำเป็นก็ลด ละ เลื่อน ในด้านความแข็งแกร่งทางการเงิน ผมมองว่าเราเทียบบริษัทน้ำมันชั้นนำของโลกได้ ขนาดของเราอาจจะใหญ่ไม่เท่า แต่การบริหารจัดการด้านการเงินเราไม่แพ้ใคร ล่าสุด S&P ประกาศคงอันดับความน่าเชื่อถือของเราที่ BBB+ ซึ่งเท่ากับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย ซึ่งก็สะท้อนถึงสถานะการเงินและสภาพคล่องที่ยังแข็งแกร่ง"

สัมฤทธิ์ สำเนียง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ปตท.สผ.

วิกฤตโควิด-19 ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก รวมทั้งราคาน้ำมันที่ร่วงลงต่ำสุดในรอบ 18 ปี ดำดิ่งสู่ระดับ 20 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงครึ่งแรกของ พ.ศ. 2563 ได้กลายเป็นบททดสอบสำคัญอีกครั้งหนึ่งที่พิสูจน์ความแข็งแกร่งของ ปตท.สผ. ซึ่งสามารถฟันฝ่าวิกฤตไปได้อย่างดีเมื่อเทียบกับบริษัทผู้ผลิตพลังงานอื่น ๆ ในโลก สะท้อนได้จากผลประกอบการที่ยังมีกำไรในช่วงครึ่งปีแรก และความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ให้การตอบรับกับหุ้นกู้อายุ 7 ปี มูลค่า 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ของ ปตท.สผ. ที่ออกมาท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เมื่อช่วงต้นเดือนมิถุนายน ซึ่งมีนักลงทุนแสดงความจำนงมากกว่า 15 เท่าของวงเงินที่กำหนด

ก่อนหน้านั้นเพียงไม่กี่เดือน ปตท.สผ. ยังประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ระยะเวลา 40 ปี ซึ่งถือว่าเป็นหนึ่งในหุ้นกู้ที่มีอายุยาวนานที่สุดเท่าที่เคยออกกันมาในภูมิภาคอาเซียน ด้วยอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าร้อยละ 4

ปตท.สผ. มีการรักษาวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัดและดำเนินการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง นับจากโครงการ “SAVE to be SAFE” เมื่อปลาย พ.ศ. 2557 ต่อยอดด้วยโครงการ “SPEND SMART to Business Sustainability” ภายใต้แนวคิด “คิดใหม่ ทำใหม่ ให้ได้ผล” และโครงการ “ENTERPRISE” ในปัจจุบันที่เน้นการทำ Digital Transformation และการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และเพื่อรับมือกับวิกฤตเศรษฐกิจในปีนี้ ปตท.สผ. มีเป้าหมายที่จะลดรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure: OPEX) และรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure: CAPEX) ลงไปอีกร้อยละ 15 - 20

นอกจากนี้ เนื่องจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มสูงขึ้น ปตท.สผ. จำเป็นต้องปรับกระบวนการทำงานให้มีความรวดเร็วขึ้นเช่นกัน โดยนำเอาเครื่องมือทางดิจิทัลต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ และเพิ่มปริมาณเงินสดสำรองเพื่อให้สามารถรับมือกับวิกฤตการณ์และความผันผวน ตลอดจนสามารถคว้าโอกาสในยามวิกฤตได้อีกด้วย

ความยั่งยืนคือหัวใจ

อย่างไรก็ตาม จากโจทย์การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Transition) และการขับเคลื่อนสู่โมเดลของโลกพลังงานในรูปแบบใหม่ ทำให้ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องและการแสวงหาธุรกิจใหม่ เพื่อกระจายความเสี่ยง สร้างสมดุลและลดความผันผวนของรายได้ที่มาจากธุรกิจหลักคือการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

จึงเป็นที่มาของการมองหาโอกาสขยายไปสู่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซฯ (Gas-to-Power) เนื่องจาก ปตท.สผ. มองว่าก๊าซธรรมชาติยังมีอนาคตได้อีกไกล ในฐานะที่เป็นพลังงานฟอสซิลที่สะอาดที่สุด และสามารถแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นอีกในอนาคต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ จากจุดแข็งด้านเทคโนโลยีของ ปตท.สผ. ทำให้เห็นโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีเป็นตัวขับเคลื่อนหลัก เช่น ธุรกิจพลังงานทดแทน และปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ (AI & Robotics) โดยได้มีการจัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เมื่อประมาณ 2 ปีที่ผ่านมา

ทัศนะจากพันธมิตร ของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ตระหนักดีว่าวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของเรา
เพียงลำพัง คงไม่อาจอธิบายความได้อย่างสมบูรณ์
และชัดเจน ได้เท่ากับทัศนะและมุมมองจาก
ผู้กำหนดนโยบาย ผู้นำ และผู้ร่วมทุนของ ปตท.สผ.

“ประเทศไทยมีความมั่นคงด้านพลังงาน
มาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นไฟฟ้า ก๊าซหุงต้ม
น้ำมัน หรือก๊าซธรรมชาติ เพราะหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ร่วมมือร่วมใจเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน
ในฐานะผู้บริหารกระทรวงพลังงาน ผมตระหนักดีว่า
ภารกิจด้านพลังงานนี้เป็นภารกิจที่ท้าทาย
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก็ทำงานกันอย่างหนัก
อยู่เบื้องหลัง ปตท.สผ. เป็นหน่วยงานสำคัญ
อีกหน่วยหนึ่งที่สร้างความมั่นคงด้านการผลิต
ก๊าซธรรมชาติให้กับประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง
หลายทศวรรษ และเป็นบริษัทที่ให้ความร่วมมือ
ในการดำเนินการตามนโยบายของกระทรวงพลังงาน
ด้วยดีเสมอมา

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ ปตท.สผ. สามารถรักษา
การเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน คือ “คน”
ซึ่ง ปตท.สผ. มีพนักงานเก่ง ๆ จำนวนมาก
บุคลากรมีศักยภาพ มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะ
คนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถในเทคโนโลยีใหม่ ๆ
โดย ปตท.สผ. เปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่เหล่านี้
ได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

การที่ ปตท.สผ. ยังคงรักษาความสามารถ
ในการแข่งขันได้ แม้ว่าในปีนี้บริษัทผู้ผลิตปิโตรเลียม
รายใหญ่ของโลกหลายบริษัทประสบปัญหา
ทางการเงินจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของโลก
เป็นเพราะมีมาตรฐานการดำเนินงานที่ดี
และการวางกลยุทธ์ที่เหมาะสม สำหรับการมอง
อนาคตที่ ปตท.สผ. จะก้าวต่อไปข้างหน้าจากนี้ไป
ในมุมมองของผม คือ เรื่องเทคโนโลยี ที่จะมีผล
ต่อธุรกิจหลักของ ปตท.สผ. ในปัจจุบัน หรือการสร้าง
ธุรกิจใหม่เพื่อความเติบโตในอนาคต ซึ่งได้ทราบว่า
ปตท.สผ. ก็ได้มีการดำเนินการเรื่องนี้อย่างจริงจัง
ซึ่งทำให้ผมมั่นใจว่า ปตท.สผ. จะยังคงเป็น
หน่วยงานหลักที่จะร่วมเสริมสร้างความมั่นคง
ด้านพลังงานและความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจ
ของประเทศไทยต่อไปในอนาคต”

สุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน

“ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของธุรกิจต้นน้ำ การร่วมมือกันถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติที่ทำกันทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นระหว่างบริษัทน้ำมันข้ามชาติ บริษัทน้ำมันแห่งชาติ ภาครัฐ หรือผู้ลงทุนอื่น ๆ ในส่วนของภาครัฐที่ร่วมมือเป็นพันธมิตรกับ ปตท.สผ. อย่างประเทศโอมาน เราสามารถได้รับประโยชน์สูงสุดจากการเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจพลังงานที่ครบวงจรของกลุ่ม ปตท. ที่ครอบคลุมไปถึงการตลาด ค้าปลีก โรงกลั่น ปิโตรเคมี ฯลฯ การเป็นพันธมิตรกับ ปตท.สผ. ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ช่วยเปิดโอกาสให้เราสามารถมีความร่วมมือกันที่กว้างขวางเกินกว่าธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

นอกจากนี้ สัมพันธภาพระหว่างเรากับ ปตท.สผ. ที่ยาวนานกว่า 20 ปี ยังช่วยเสริมสร้างความร่วมมือในระดับทวิภาคีระหว่างประเทศโอมานและประเทศไทยในหลากหลายมิติ เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศโอมานเองก็อยู่ในช่วงของการเติบโตในหลาย ๆ ด้าน ไม่จำกัดเฉพาะในภาคของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ด้วยความร่วมมืออย่างใกล้ชิด ผมเชื่อว่าอะไรที่ดีต่อประเทศไทย ย่อมเป็นสิ่งที่ดีต่อประเทศโอมาน และอะไรที่ดีต่อประเทศโอมานย่อมดีต่อประเทศไทยด้วยเช่นกัน และจากการให้ความสำคัญกับการเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนผ่านในอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Transition) ผมมีความเชื่อมั่นว่าประเทศโอมานและประเทศไทยจะมีความร่วมมือกันต่อไปอีกในหลายทศวรรษข้างหน้า ทั้งในด้านของพลังงานฟอสซิล พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด เช่น ไฮโดรเจน”

H.E. Dr. Mohammed bin Hamad Al Rumhy
Minister of Oil and Gas of the Sultanate of Oman

“ตราบใดที่มนุษย์ยังเป็นสัตว์สังคมมีความต้องการที่จะเดินทางเพื่อไปมาหาสู่กัน เชื่อว่าโลกจะยังมีความต้องการใช้พลังงานในรูปแบบใดรูปแบบหนึ่ง ซึ่งในส่วนของประเทศไทยนั้นหากเราไม่สามารถผลิตขึ้นมาเองได้ ทุก ๆ หยดของน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติก็จะต้องมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเชื่อว่า ปตท.สผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเลียมรายสำคัญ จะยังคงมีบทบาทสำคัญในฐานะหน่วย “ต้นน้ำ” ที่จะผลิตพลังงานสนองตอบความต้องการและอำนวยความสะดวกให้กับคนไทยทุกคนต่อไปในอนาคต

ผมก็เป็นคนไทยคนหนึ่งที่มีความรู้สึกภูมิใจใน ปตท.สผ. แล้วก็ได้ฟังจากผู้หลักผู้ใหญ่หลาย ๆ ท่านที่เคยเล่าให้ผมฟัง จากวันที่เป็นผู้ร่วมทุนต้องไปเรียนรู้งานจากบริษัทต่างชาติ พัฒนาตนเองจนสามารถเป็นผู้ดำเนินงานเองได้ ทำให้ประเทศไทยสามารถหาพลังงานใช้ได้เอง นี่แหละช่วยประเทศได้มาก แล้วคนไทยก็เก่งขึ้นมาเรื่อย ๆ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริบทของโลกในยุคที่มีความผันผวน ไม่แน่นอนสูง การจะเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน ปตท.สผ. จะต้องเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีผู้นำที่ดี มีขีดความสามารถในการคาดการณ์ภาพการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในอนาคต มีการวางแผนงานที่มีประสิทธิภาพและเดินหน้าอย่างเป็นระบบ ฯลฯ ซึ่งที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้มีการทบทวนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับแผนให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ซึ่งเป็นเรื่องที่ถูกต้อง ก็ต้องขอชื่นชม และขออวยพรให้ประสบความสำเร็จยิ่ง ๆ ขึ้นไป โดยเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ”

สราวุธ แก้วตาทิพย์
อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

“ที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ดำเนินการให้เห็นว่า ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินธุรกิจควบคู่กับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ปฏิบัติตามหลักกฎหมาย และสร้างความเจริญทางเศรษฐกิจและดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของกลุ่ม ปตท. ที่เน้นการเป็นพลเมืองที่ดี หรือ Good Corporate Citizen ในทุก ๆ พื้นที่ที่ดำเนินงาน และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “Energy Partner of Choice” ของ ปตท.สผ.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มีความยั่งยืน ปตท.สผ. จำเป็นต้องมีต้นทุนและเทคโนโลยีที่ทำให้สามารถแข่งขันได้ รวมถึงขยายธุรกิจในการแสวงหาพลังงาน ทั้งพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลรูปแบบเดิม และก้าวไปสู่การขยายในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวและพลังงานรูปแบบอื่น ๆ เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ปตท. และ ปตท.สผ. เป็นบริษัทที่เคียงคู่กันมาตลอดกว่า 35 ปีที่ผ่านมา เราร่วมกันสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ทำให้ประเทศไทยจัดหาพลังงานได้ด้วยตัวเอง ลดการพึ่งพาการนำเข้า นำทรัพยากรของประเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าของวัตถุดิบอย่างทวีคูณ วันนี้ถ้าไม่มี ปตท.สผ. ก็จะไม่มีโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ไม่มีการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศอยู่ในมือของคนไทย”

อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

“มูบาดาลาปิโตรเลียมเข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยแล้วกว่าหนึ่งทศวรรษ โดยมีสถานะเป็นหนึ่งในผู้ผลิตน้ำมันดิบรายสำคัญ อย่างไรก็ตาม เราได้เข้าร่วมทุนกับ ปตท.สผ. เป็นครั้งแรกในโครงการพัฒนาแหล่งก๊าซเอราวัณ เมื่อ พ.ศ. 2562 และจากนั้นเป็นต้นมา ความสัมพันธ์ระหว่างมูบาดาลากับ ปตท.สผ. ก็ได้พัฒนามาตามลำดับ เริ่มจากที่ ปตท.สผ. ได้เข้าไปลงทุนในโครงการมุคไคซนา (บล็อก 53) ของประเทศโอมาน ซึ่งมูบาดาลาถือหุ้นอยู่ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 และภายใต้บริบทของความเป็นพันธมิตรกับอาบูดาบี เมื่อเร็ว ๆ นี้ ปตท.สผ. ยังมีโอกาสได้เข้าไปลงทุนในบล็อกสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายโครงการในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์อีกด้วย

มูบาดาลา และ ปตท.สผ. มีส่วนที่สามารถเสริมและผนึกกำลังกันได้หลายอย่าง เนื่องจากเราทั้งสองต่างมีพันธกิจสำคัญในการเป็นตัวแทนผลประโยชน์ของประเทศ ขณะที่ต้องสามารถแข่งขันได้ในระดับโลก โครงการเอราวัณซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการโครงการ จะเป็นก้าวย่างที่สำคัญของมูบาดาลาซึ่งมีนโยบายให้ความสำคัญกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากเป็นโครงการลงทุนในแหล่งก๊าซครั้งแรกของบริษัทในประเทศไทย โดยโครงการนี้จะมีส่วนสำคัญในการช่วยตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยต่อไปในอนาคต

ด้วยเป้าหมายที่ตรงกันและจุดแข็งของทั้งสององค์กรที่มาผนึกร่วมกัน เรามีความเชื่ออย่างแรงกล้าว่า มูบาดาลาและ ปตท.สผ. จะสามารถพัฒนาความร่วมมือระหว่างกันบนพื้นฐานของการมีความยั่งยืนทางการเงินและการสร้างผลกำไรที่เหมาะสมได้ต่อไปอีกในอนาคต”

Dr. Bakheet Al Katheeri
CEO of Mubadala Petroleum

“ความร่วมมือระหว่างโททาล และ ปตท.สผ. ยาวนานถึงสามทศวรรษ เริ่มจากโครงการบงกชและโครงการ M5-M6 ในประเทศเมียนมา ตั้งแต่ พ.ศ. 2533 จวบจนถึงปัจจุบันที่ได้มีพัฒนาการมาสู่โครงการที่มีศักยภาพและความสลับซับซ้อนสูงอย่างโครงการก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศโมซัมบิก ซึ่งจะช่วยวางรากฐานและเปิดศักราชใหม่ให้กับโททาล และ ปตท.สผ. ต่อไปในอนาคต

ผมเชื่อมั่นว่าความเป็นพันธมิตรที่ยืนอยู่บนพื้นฐานของการมองระยะยาว และความไว้เนื้อเชื่อใจกันระหว่างเรากับ ปตท.สผ. ในโครงการบงกชนั้นเป็นความสำเร็จที่สำคัญมาก เพราะได้มีการนำเอาเทคโนโลยีในต้นทุนที่เหมาะสมมาใช้ในการผลิตทรัพยากรในต้นทุนที่ต่ำที่สุดสำหรับประเทศไทย

ขณะที่จุดแข็งของโททาล คือ วัฒนธรรมความปลอดภัยที่ปลูกฝังอยู่ในค่านิยมองค์กร และ “จิตวิญญาณแห่งการบุกเบิก” (Pioneer Spirit) ที่ช่วยสร้างธุรกิจและสยายปีกความแข็งแกร่งของเราออกไปทั่วโลก ทั้ง ๆ ที่เราแทบจะไม่มีแหล่งทรัพยากรภายในประเทศเลย แต่เราไม่เคยหยุดเพิ่มพูนองค์ความรู้ รังสรรค์นวัตกรรม และรู้จักปรับตัวให้ก้าวข้ามความท้าทายที่แตกต่างหลากหลายได้

ปตท.สผ. มีความโดดเด่นในด้านของความยืดหยุ่นคล่องตัว (Agility) และความสามารถในการรับมือกับความท้าทายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้เป็นอย่างดี”

Mr. Patrick Pouyanné
Chairman and CEO of Total

“พันธสัญญาของเราในการเป็นพันธมิตรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท.สผ. จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ทั้งสององค์กรสามารถผนึกกำลังกันเพื่อคว้าโอกาสสำคัญที่จะมาจากการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและพลังงานสะอาดในรูปแบบอื่น ๆ กำลังเป็นที่ต้องการมากขึ้นจากแนวโน้มของการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำของโลก

โครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเป็นหนึ่งในจุดแข็งสำคัญของปิโตรนาส ซึ่งเป็นผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของโลก ความร่วมมือระหว่างเรากับ ปตท.สผ. ซึ่งมีการลงทุนทั้งในแหล่งก๊าซฯ และในโครงการ LNG ในประเทศมาเลเซียจะเป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. โดยจะสามารถมีส่วนในโครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร และสามารถได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน รวมทั้งสามารถนำ LNG ไปช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศไทย

นอกจากนี้ ทั้งสองฝ่ายยังขยายความร่วมมือไปประเทศอื่น อาทิ ประเทศเมียนมา ซึ่งปิโตรนาสได้เซ็นสัญญาเป็นหนึ่งในผู้รับซื้อก๊าซฯ จากโครงการอีกด้วย และที่ประเทศเม็กซิโกซึ่งมีการค้นพบแหล่งปิโตรเลียมในบล็อก Polok-1 และ Chinwol-1

นอกจากนี้ การที่ ปตท.สผ. ได้เข้าไปซื้อสินทรัพย์ของบริษัท เมอร์ฟี่ ออยล์ คอร์ปอเรชั่น ทำให้ ปตท.สผ. มีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างมากในอุตสาหกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ในการขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน ขณะที่มีส่วนสนับสนุนเป้าหมายของปิโตรนาส ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมสำคัญและเป้าหมายการผลิตเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ”

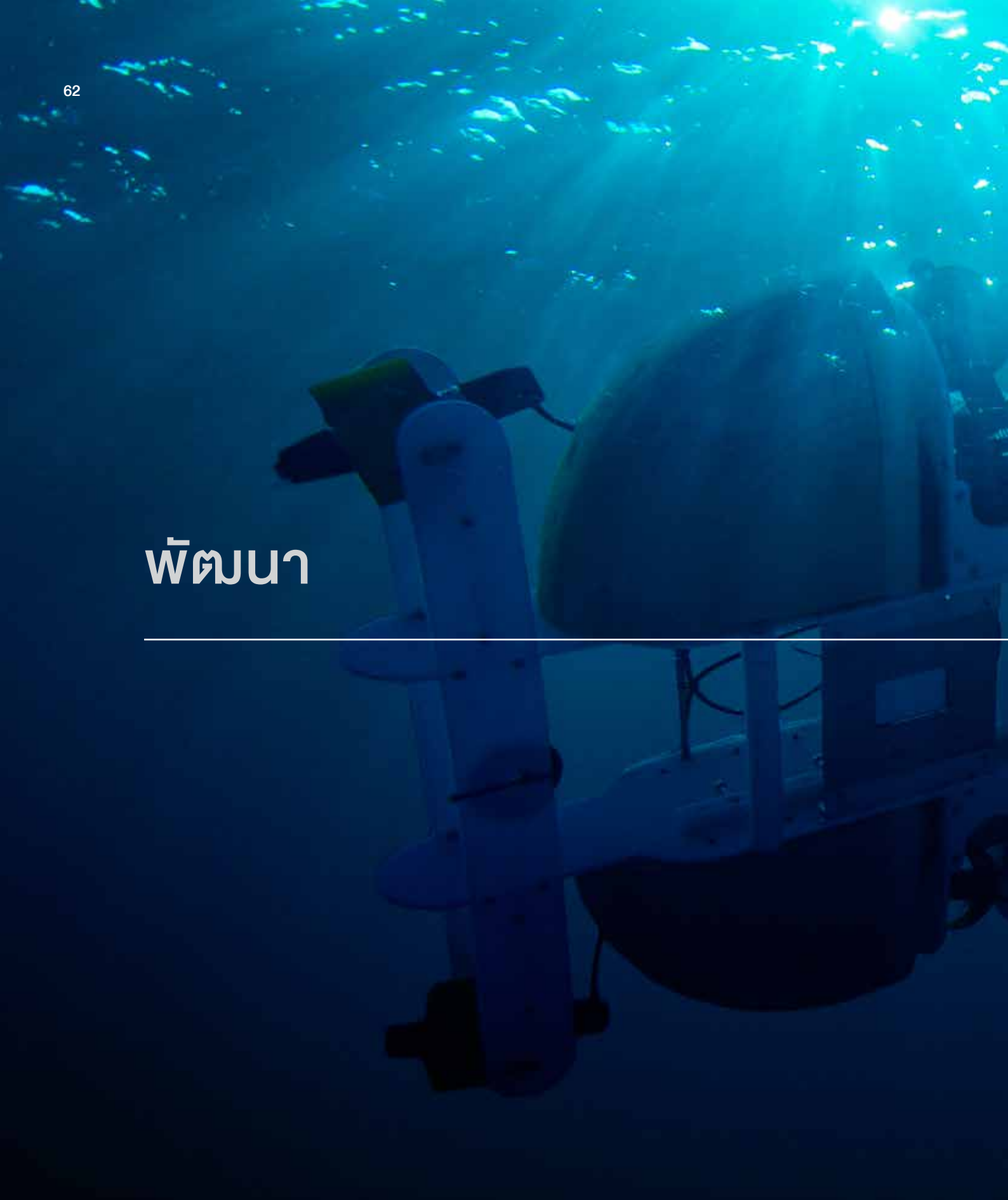
Mr. Adif Zulkifli
Executive Vice President
and CEO Upstream of PETRONAS

“ความสัมพันธ์ระหว่าง MOGE และ ปตท.สผ. ยาวนานกว่า 3 ทศวรรษ นับจากวันที่ประเทศเมียนมาเปิดประเทศต้อนรับนักลงทุนต่างชาติ ซึ่ง ปตท.สผ. ได้เข้าไปเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ลงทุนจากต่างประเทศรายแรก ๆ ความสัมพันธ์นี้ได้มีการพิสูจน์ผ่านกาลเวลา บนหลักของประโยชน์ร่วมกันของทั้งสองประเทศ ทั้งในด้านของการพัฒนาเศรษฐกิจและการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

ขนาดตลาดก๊าซฯ ของประเทศไทยและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมความคุ้มค่าการลงทุนของโครงการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม นอกจากนี้ โครงการพัฒนาทักษะความรู้ทางเทคนิคสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. ยังช่วยถ่ายทอดเทคโนโลยีและพัฒนาทักษะแรงงานให้กับทีมงานชาวเมียนมา และช่วยส่งเสริมขีดความสามารถทางการแข่งขันและความยั่งยืนให้กับโครงการพัฒนาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอีกด้วย

เรามองเห็นโอกาสของความร่วมมือเพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายและทั้งสองประเทศที่จะดำรงต่อไปในอนาคต รวมทั้งมองเห็นความเป็นไปได้ในการเพิ่มและยกระดับความร่วมมือไปสู่การลงทุนในด้านอื่น ๆ เช่น การผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประโยชน์และมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเมียนมา”

Mr. U Nyan Tun
Managing Director of Myanma Oil and Gas Enterprise (MOGE)



พัฒนา

ก้าวล้ำ

ปตท.สผ. ไม่เคยหยุดค้นหาและพัฒนาเทคโนโลยี สร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ต่อยอดสู่ธุรกิจแห่งอนาคต ตลอดจนเพื่อสร้างประโยชน์แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

เทคโนโลยีขับเคลื่อนโลก

เทคโนโลยีมีบทบาทในการพัฒนาการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้สะดวก รวดเร็ว ลดความเสี่ยง และประสบความสำเร็จมากขึ้น แต่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพราะมนุษย์ไม่เคยหยุดนิ่งที่จะคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่

ปตท.สผ. ในฐานะองค์กรผู้รับผิดชอบการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม จึงตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่ความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลสร้างความตื่นตัวแก่ทุกอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมพลังงานก็ต้องปรับตัวให้เท่าทัน โดยแสวงหากระบวนการใหม่ เทคโนโลยีล้ำสมัย สร้างสรรค์เครื่องมือและระบบที่ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ตลอด 35 ปีของการดำเนินงาน ปตท.สผ. พัฒนาเทคโนโลยีด้านการสำรวจปิโตรเลียมในทุกพื้นที่ อาทิ การออกแบบหลุมให้มีขนาดเล็กกว่าหลุมแบบมาตรฐานทั่วไป ทำให้เจาะปิโตรเลียมได้เร็วยิ่งขึ้น ด้วยต้นทุนที่ลดลง แต่มีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยให้อุปกรณ์มีคุณสมบัติแข็งแกร่งเป็นพิเศษ เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอ่าวไทยมีความร้อนใต้ดินสูง อุปกรณ์ที่ใช้จึงต้องทนทานต่อความร้อนมากกว่าปกติ

การคิดค้นสร้างสรรค์เพื่อค้นหาสิ่งที่ดีกว่าเดิมอยู่ตลอดเวลา และการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรต่าง ๆ นำมาซึ่งความก้าวหน้าในการพัฒนาเทคโนโลยี นับเป็นความภาคภูมิใจ และเป็นก้าวสำคัญที่สนับสนุนให้การดำเนินงานของ ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

พื้นที่แห่งความร่วมมือ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับพันธมิตร ทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา โดยร่วมผนึกพลังความคิดและการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างผลลัพธ์อันน่าทึ่ง ตอบโจทย์ทางธุรกิจและยกระดับอุตสาหกรรมของประเทศ

หนึ่งในนั้นคือความร่วมมือซึ่งเกิดขึ้นที่**เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation: EECi) หรือ อีอีซีไอ** ซึ่งจะดำเนินการใน 3 จังหวัดภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา โดย ปตท.สผ. ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ หรือ สวทช. ขับเคลื่อนความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ ทั้งด้านองค์ความรู้ การพัฒนาด้านบุคลากร และโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของภาคอุตสาหกรรม 4.0

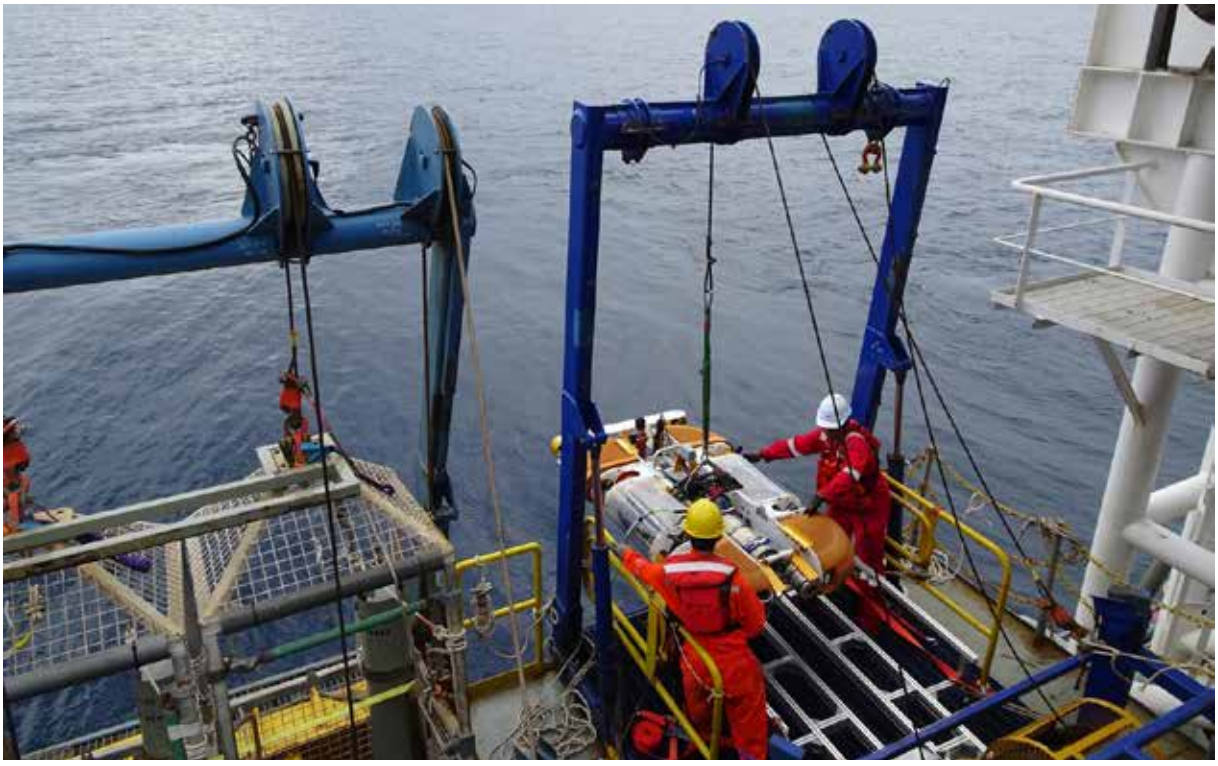
นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีแผนในการจัดตั้ง **ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTTEP Technology and Innovation Center: PTIC)** ในพื้นที่อีอีซีไอ เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงเป็นศูนย์กลางในการพัฒนานวัตกรรมสำหรับธุรกิจใหม่ของบริษัท เช่น เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ด้วย

ต่อยอดธุรกิจล้ำอนาคต

จากกลุ่มพนักงานที่มีความสนใจเทคโนโลยีหุ่นยนต์ที่ได้รวมตัวกันใน “ชมรมหุ่นยนต์ ปตท.สผ. ” (PTTEP Robot Club) และได้รับการส่งเสริมจาก ปตท.สผ. ทำให้กิจกรรมนอกเวลางานที่สมาชิกมาเรียนรู้ร่วมกันในวันหยุด เช่น การสอนเขียนแอปพลิเคชัน ซอฟต์แวร์ การประกอบและบินโดรน ขยับขยายสู่การวิจัยและทดลองออกแบบหุ่นยนต์ที่สนับสนุนการปฏิบัติงานในพื้นที่จริง ในวันนี้ได้เติบโตสู่การดำเนินธุรกิจในนามของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด หรือ เออาร์วี ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย ปตท.สผ. ตามยุทธศาสตร์การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

เออาร์วีให้บริการด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ เน้นวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจยุคใหม่ ต่อยอดจากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นไม่เพียงแต่ทำงานเพื่อสนับสนุนการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมเท่านั้น แต่ยังมีเป้าหมายที่จะคิดค้นเทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้แก่อุตสาหกรรมอื่น ๆ ด้วย สำหรับการปฏิบัติงานทั้งบนบก ในทะเล และทางอากาศ โดยร่วมมือกับพันธมิตรทั้งจากภาคการศึกษา ภาคอุตสาหกรรม รวมถึงสตาร์ทอัพ สร้างสรรค์นวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรที่ตอบสนองความต้องการของธุรกิจในอนาคต

ผลงานชิ้นสำคัญที่ตอบโจทย์ความต้องการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาการดำเนินงานในอุตสาหกรรมพลังงานก็คือ หุ่นยนต์ซ่อมบำรุงท่อใต้น้ำ (Subsea Flowline Control and Repair Robot: SFCR) ที่ร่วมพัฒนากับพันธมิตร คือ บริษัท คองส์เบิร์ก เฟอร์โรเทค (Kongsberg Ferrotech) ประเทศนอร์เวย์ และหุ่นยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติไร้สาย (Inspection-class Autonomous Underwater Vehicle: IAUV) ที่ร่วมพัฒนากับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ บริษัท ไฮฟ์กราวนด์ จำกัด ประเทศไทย และบริษัท บีเอ็กซ์ ประเทศสิงคโปร์



อัจฉริยะซ่อมบำรุงท่อใต้น้ำ

หุ่นยนต์ซ่อมบำรุงท่อใต้น้ำ (Subsea Flowline Control and Repair Robot: SFCR) ตัวแรกของโลก หรือหุ่นยนต์นอติลุส (Nautilus) คือหนึ่งในเทคโนโลยีล่าสุดและกล่าวได้ว่าเป็นจุดเปลี่ยนของอุตสาหกรรม เป็นหุ่นยนต์สำหรับใช้ตรวจสอบ และซ่อมบำรุงท่อส่งปิโตรเลียมใต้น้ำได้โดยอาศัยการควบคุมจากระยะไกล โดยมีเป้าหมายเพื่อใช้ปฏิบัติงานในอ่าวไทย และบริเวณอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งยังลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายได้มากกว่าร้อยละ 50 จากการทำงานรูปแบบเดิม

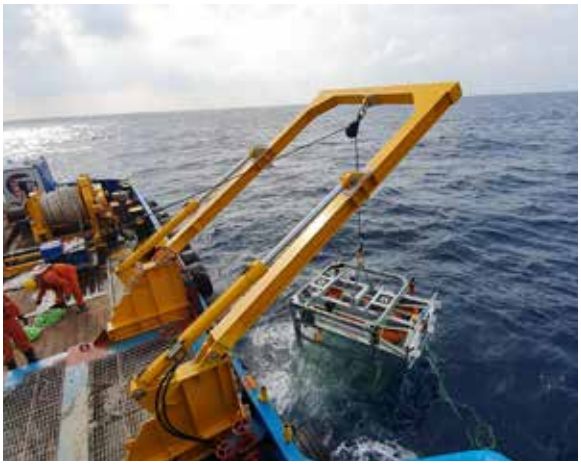
“คองส์เบิร์ก เฟอร์โรเทค เป็นบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ที่จะปฏิวัติอุตสาหกรรมการซ่อมบำรุงท่อขนส่งในทะเล ตั้งแต่พื้นที่เหนือระดับน้ำลงไปจนถึงพื้นใต้ทะเล ส่วนเออาร์วีเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี และมุ่งเน้นการมอบคุณค่าสูงสุดให้แก่พันธมิตรด้วยโซลูชันที่มีความทันสมัย นับว่าทั้งสององค์กรมีวิสัยทัศน์และเป้าหมายที่สอดคล้องกันเป็นอย่างดี เออาร์วีจึงเป็น Ideal Partner แบบที่เราต้องการ

ตลอดระยะเวลาการทำงานของผม ผมไม่เคยพบพันธมิตรที่กระตือรือร้นที่จะแลกเปลี่ยนกันมากเท่าเออาร์วี สิ่งนี้เป็นประสบการณ์ที่ผมประทับใจที่สุดจากการทำโครงการนี้ ผมคิดว่านี่เป็นสาเหตุที่ทำให้เราประสบความสำเร็จร่วมกัน การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับเออาร์วี ทำให้มั่นใจได้ว่าเราได้ทุ่มเททรัพยากรลงไปในจุดที่สำคัญก่อน”

Mr. Christopher Carlsen
General Manager of Kongsberg Ferrotech

นักตรวจสอบใต้ทะเล

การตรวจสอบอุปกรณ์ใต้ทะเล เช่น ท่อส่งปิโตรเลียม ที่มีความยาวหลายกิโลเมตร และอยู่ใต้น้ำซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่มีสัญญาณจีพีเอส (Global Positioning System: GPS) จะทำได้สะดวกและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วยการปฏิบัติงานของ**หุ่นยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติไร้สาย (Inspection-class Autonomous Underwater Vehicle: IAUV)** หุ่นยนต์ตัวนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบอุปกรณ์ใต้ทะเล ซึ่งต้องมีการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อป้องกันการชำรุด เช่น ท่อส่งปิโตรเลียมและขาแท่น โดยช่วยลดค่าใช้จ่ายได้มากกว่าร้อยละ 50 มีความคล่องตัว โดยไม่จำเป็นต้องใช้เรือขนาดใหญ่และมีราคาสูงติดตามขณะปฏิบัติภารกิจ และช่วยลดความเสี่ยงในการทำงานอีกด้วย



"เราซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาก็เข้าไปช่วยทางด้านวิชาการเกี่ยวกับการแก้ปัญหา แต่ว่าหลายเรื่องเราก็เรียนรู้จากภาคปฏิบัติเช่นกัน โดยการสนับสนุนจาก ปตท.สผ. โดยตรง

ในขณะที่เกิดภาวะวิกฤตต่าง ๆ ยกตัวอย่าง เช่น การระบาดของเชื้อโควิด-19 ก็ยิ่งทำให้การพึ่งพาตัวเองให้ได้ ไม่ขึ้นโดยตรงกับเทคโนโลยีของต่างประเทศทั้งหมด กลายเป็นเรื่องที่จำเป็นอย่างยิ่ง

ผมขอขอบคุณ ปตท.สผ. ที่ให้โอกาสบุคลากรของคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าไปร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเทคโนโลยี ได้เรียนรู้และเติบโตไปพร้อมกัน การร่วมมือในครั้งนี้ยังบ่งชี้ถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีให้คนไทยสามารถพัฒนานวัตกรรมได้ด้วยตนเองอีกด้วย"

รศ. ดร.พีรยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล
คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

35 Ú ú¤n.ai..

เกี้อกูล

สมดุล

ปตท.สผ. เชื่อว่าการเป็นองค์กรที่จะเติบโตอย่างมั่นคงต้องอาศัยทั้ง 3 มิติ คือ ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เราจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนชุมชน สังคม และประเทศที่เข้าไปดำเนินการ

เราพร้อมที่จะผสานประโยชน์กับพันธมิตรทุกกลุ่ม สร้างการเติบโตอย่างสมดุล เพื่อเสริมสร้างทรัพยากรและคุณภาพชีวิตที่ดีได้อย่างยั่งยืน นี่คือ ปณิธานที่ ปตท.สผ. ยึดมั่นอย่างไม่เปลี่ยนแปลง...

ทุกความสำเร็จเริ่มต้นที่ “เรา”

ปตท.สผ. ตระหนักดีว่าความสำเร็จตลอด 35 ปี ที่ผ่านมาและต่อไปในอนาคตในฐานะองค์กรด้านพลังงาน มาจากหนึ่งในปัจจัยสำคัญคือ พลังแห่งความร่วมมือ

ด้วยศักยภาพและความสามารถที่ไร้ขีดจำกัด การดำเนินงานอย่างมืออาชีพ ความร่วมมืออย่างเป็นน้ำหนึ่งใจเดียว พร้อมก้าวเดินไปยังจุดหมายเดียวกัน ของพนักงานทุกคนในทุกพื้นที่ ผลักดันให้ ปตท.สผ. เติบโตจากฝ่ายสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในวันเริ่มต้น สู่การเป็นองค์กรด้านพลังงานระดับโลกได้อย่างสง่างามในวันนี้

สิ่งที่สำคัญที่สุดคือ การเป็นองค์กรที่ดีที่สุดของพนักงาน บนหลักการที่ปฏิบัติมาโดยตลอด คือการดูแลคุณภาพชีวิตของทุกคนให้มีความสุขและทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ มาทำงานและกลับบ้านด้วยความปลอดภัย รวมทั้งยังจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาความสามารถทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

“ปตท.สผ. เป็นเหมือนบ้าน เหมือนครอบครัว มีบรรยากาศการทำงานแบบพี่-น้อง พนักงานทุกคนมีเป้าหมายเดียวกัน ในการทำงานเพื่อก้าวเป็น “ผู้ดำเนินการ” ปตท.สผ. ได้ก้าวผ่านบททดสอบ บทพิสูจน์ในการก้าวขึ้นเป็นผู้ดำเนินการโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปัจจุบันมีความท้าทายรูปแบบใหม่ ๆ ที่ทำให้ต้องปรับตัว และสร้างคนรุ่นใหม่ให้เขารู้สึกว่าเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร พนักงานรุ่นใหม่มีความกล้าแสดงออก ทันสมัย ฉับไว ในเรื่องเทคโนโลยี สิ่งที่สำคัญคือ การรับฟัง และเปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่ ได้คิด ได้ทำในสิ่งใหม่ ๆ มากขึ้น เพื่อให้เขาได้นำพา ปตท.สผ. เติบโตขึ้นต่อไป”

ประณต ติราศัย
เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ.
พนักงานหญิงคนแรกของ ปตท.สผ.

เหนือกว่าความก้าวล้ำ คือ การก้าวร่วม

พันธมิตรของ ปตท.สผ. ไม่ได้มีเพียงแค่ด้านธุรกิจเท่านั้น แต่ครอบคลุมไปถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ เพราะเราเชื่อว่า ถ้าจะเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เราต้องมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบเป็นหัวใจหลักในการทำงาน

ปตท.สผ. มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตของคน ไปพร้อมกับการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ 4 แนวคิด ได้แก่ ความต้องการพื้นฐานของชุมชนและสังคม สร้างโอกาสด้านการศึกษา ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์วัฒนธรรมให้คงอยู่

หนึ่งในภารกิจสำคัญเกิดขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2561 ปตท.สผ. นำอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทันสมัยซึ่งใช้ในการปฏิบัติงานมาสร้างประโยชน์แก่สังคม โดยได้เข้าร่วมสนับสนุนการปฏิบัติการค้นหาช่วยเหลือนักเตะเยาวชนและโค้ชทีมหมูป่าอะคาเดมี 13 ชีวิตที่ติดอยู่ในถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย โดยใช้อากาศยานไร้คนขับหรือโดรน ประเภท Multipurpose Plant Inspection Octocopter (MPIO) บินขึ้นสำรวจยอดเขาเพื่อทำแผนที่ทางอากาศ และวิเคราะห์สภาพด้านนอกของถ้ำ รวมถึงใช้กล้องเทอร์มอล (Thermal) ที่สามารถตรวจจับอุณหภูมิที่พื้นผิวดิน เพื่อหาอุณหภูมิที่แตกต่าง เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนสำหรับทีมกู้ภัย

และล่าสุดสำหรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ที่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้างไปทั่วโลก ทั้งด้านสุขภาพ สังคม เศรษฐกิจ แต่ในขณะเดียวกัน สถานการณ์ดังกล่าวยังได้แสดงให้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมมือกันของคนไทย และที่สำคัญคือ ความสามารถของบุคลากรในสาขาอาชีพต่าง ๆ ของไทย ในการรับมือกับโรคระบาด รวมถึงเรายังได้เห็นความร่วมมือของหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ที่พยายามคิดค้นนวัตกรรมและประยุกต์องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีเพื่อแก้ปัญหาในครั้งนี้ให้คลี่คลายลง

ในส่วนของ ปตท.สผ. เองก็ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งเพื่อช่วยบรรเทาวิกฤตการณ์โควิด-19 ในครั้งนี้เช่นกัน โดยได้ร่วมกับพันธมิตรนำองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมพัฒนาอุปกรณ์ช่วยป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อโรค และชุดตรวจวินิจฉัยที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของการดูแลบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูงที่จะติดเชื้อจากการสัมผัสผู้ป่วย

ในมุมหนึ่งคือ การร่วมมือกันนำองค์ความรู้มาใช้เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม และสร้างการพึ่งตนเองได้ทางด้านเทคโนโลยี ขณะเดียวกันก็เป็นการใช้ความสามารถและศักยภาพที่มี เพื่อสร้างประโยชน์แก่สังคม

นวัตกรรมเพื่อชีวิต

การพัฒนานวัตกรรมเตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแรงดันลบ (Negative Pressure Patient Transfer) ซึ่งเดิมเป็นต้นแบบที่คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ผลิตขึ้นเพื่อใช้ในโรงพยาบาลวชิรพยาบาล ต่อมา ปตท.สผ. และบริษัทลูกคือเออาร์วี ได้ร่วมกับบริษัท เอ.ไอ. เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทพันธมิตร นำต้นแบบเตียงนั้นมาพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อส่งมอบแก่โรงพยาบาลต่าง ๆ ทั่วประเทศอย่างเร่งด่วน โดยตอบโจทย์สำคัญสามข้อ คือ หนึ่ง ต้องใช้งานได้จริงและปลอดภัย สอง มีเวลาจำกัดในการออกแบบและผลิตเป็นจำนวนมาก และสาม ต้องผลิตและผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานทางการแพทย์เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ใช้งาน

สำหรับเตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแรงดันลบมีหลักการทำงานคือ จะมีกล่องเครื่องกำเนิดแรงดันลบอยู่ใต้เตียง ที่ต่อกับท่ออะลูมิเนียมเพื่อควบคุมแรงดันอากาศให้เป็นลบ จากนั้นดูดอากาศผ่าน HEPA Filter เพื่อกรองเชื้อโรค และฆ่าเชื้อโรคด้วยรังสี UV-C เครื่องนี้จึงมีคุณสมบัติทั้งการปรับแรงดัน กรองอนุภาค และฆ่าเชื้อโรคในตัวเดียว ทำให้อากาศที่ปล่อยออกสู่ภายนอกมีความปลอดภัย ลดความเสี่ยงให้บุคลากรทางการแพทย์ในขณะเคลื่อนย้ายผู้ป่วยติดเชื้อ

นอกจากนั้น ยังพัฒนาเครื่องกำเนิดแรงดันลบแบบเคลื่อนที่ นำไปติดตั้งร่วมกับกล่องทำหัตถการแรงดันลบ เพื่อควบคุมเชื้อในขณะตรวจวินิจฉัยผู้ป่วยติดเชื้อได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากขึ้นด้วย นวัตกรรมดังกล่าวผ่านการทดสอบและใช้งานได้จริงโดยมีประสิทธิภาพสูงเทียบเท่ามาตรฐานต่างประเทศ ภายใต้ต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่ามาก

“ผมคิดว่าการสนับสนุนของ ปตท.สผ. ผ่านมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ไปยังระบบสาธารณสุขนั้นเป็นเรื่องใหญ่ เป็นเรื่องที่ควรจะต้องบันทึกเอาไว้ เป็นหน้าหนึ่งของประวัติศาสตร์โควิด-19 เหมือนกับที่เรามีพันธมิตรในทางธุรกิจ หลายองค์กร รวมทั้ง ปตท.สผ. ช่วยกันทำเรื่องนี้ เราไม่ได้ทำเพราะว่าถูกเรียกร้อง หรือมีใครขอ แต่ลุกขึ้นมาทำเพราะเรา รู้สึกว่าเป็นหน้าที่ในทางมโนธรรมมากกว่า หน้าที่ตามกฎหมาย และเป็นหน้าที่ของ องค์กรซึ่งมีความเข้มแข็งเพียงพอและเติบโต มากับสังคมไทยที่จะต้องทำให้แก่สังคม ในเวลาที่เกิดปัญหาร้ายแรง ผมชื่นชม ปตท.สผ. และกลุ่มบริษัทอีกหลายกลุ่ม ที่มาช่วยกันทำให้เราผ่านวิกฤตนี้มาได้ เป็นการตัดสินใจมาช่วยในสถานการณ์ ที่จำเป็นเร่งด่วน เป็นเรื่องหนึ่งที่ผมคิดว่า มีคุณค่าใน 35 ปีของ ปตท.สผ. ”

ศ. ดร.สุรพล นิติไกรพจน์
นายกสภามหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

“ความร่วมมือระหว่างคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล และ ปตท.สผ. กับพันธมิตร เป็นมิติใหม่ของประเทศไทย เนื่องจาก การแลกเปลี่ยนข้ามสายงานระหว่าง แพทย์กับวิศวกรรมไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน และทำให้เกิดการพัฒนาต่อยอดการทำ นวัตกรรม ทำให้โรงพยาบาลต่าง ๆ นับร้อยแห่งมีเตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วย แรงดันลบ ความร่วมมือและความช่วยเหลือ ซึ่งกันและกันโดยไม่หวังผลตอบแทน การให้กำลังใจ ความสามัคคีในการร่วมกัน แก้ปัญหา ส่งผลให้การจัดการปัญหาวิกฤต ได้ผลลัพธ์ที่ดี และจากจุดเริ่มต้นของ ความร่วมมือในครั้งนี้ จะก่อให้เกิดประโยชน์ กับประเทศในอนาคต”

รศ. นพ.ประยุทธ ศิริวงษ์
คณบดี คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

“เรามีแนวคิด แต่ไม่สามารถผลิตจำนวนมากในระยะเวลาสั้น ๆ เพื่อแจกจ่ายให้ทั่วถึงกันทั่วประเทศได้ ดังนั้น เราจึงต้องหาคนซึ่งมีแนวคิดตรงกันที่จะมาช่วยสังคม ปตท.สผ. เป็นองค์กรซึ่งมีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการที่จะช่วยทำให้ความคิดของพวกเราสามารถไปต่อได้ สิ่งนี้แหละก็เป็นที่มาของการเข้ามาร่วมมือกันและทำสิ่งนี้ด้วยกัน และที่สำคัญ สิ่งที่เรามองตรงกันเป็นสิ่งแรกก็คือ เมื่อเกิดวิกฤตในประเทศ เราจะเป็นผู้ให้ก่อน”

ผศ. นพ.อนุแสง จิตสมเกษม
รองคณบดี คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

“ตอนพัฒนาเตียงแรงดันลบร่วมกับ ปตท.สผ. โจทย์แบบนี้เป็นอะไรที่ท้าทายมาก คือ ยากเวลาจำกัด และต้องมาตรฐานสูงด้วย แต่เราก็ทำต้นแบบเพื่อการผลิตสำเร็จภายในเวลาเพียง 3 วัน โดยทาง ปตท.สผ. ก็ช่วยเต็มที่ เพราะเป็นสถานการณ์ของประเทศ ที่ต้องร่วมมือกัน

ความสำเร็จที่เกิดขึ้น ผมคิดว่ามาจากเรามีเป้าหมายร่วมกัน คือทำอย่างไรให้ประเทศผ่านวิกฤตนี้ไปให้ได้ เป็นภารกิจเพื่อชาติ นอกจากนั้น องค์ประกอบของคณะทำงานก็มีส่วนสำคัญ ในวิกฤตครั้งนี้ ผมคิดว่าเป็นตัวอย่างชัดเจนที่ทำให้เห็นว่า การร่วมมือกันของหลาย ๆ องค์กรที่มีความสามารถจะส่งผลลัพธ์ที่ดี คือสร้างผลงานที่มีคุณค่า นอกจากนี้ บรรยากาศการทำงานที่ดี มีทัศนคติเชิงบวก มีความไว้เนื้อเชื่อใจให้เกียรติกัน มุ่งมั่น สื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเป็นมืออาชีพ ทำให้ประสานงานกันอย่างราบรื่นมากและสนุก ทุกคนใช้องค์ความรู้ของตัวเองที่มีอยู่มารวมกัน เชื่อมั่นกัน ทำงานหนักด้วยกัน สนับสนุนกัน ผลสำเร็จก็ปรากฏออกมาเร็ว และทำให้เรารู้ว่า คนไทยมีศักยภาพไม่ด้อยกว่าใคร”

กุลโชค โพธิ์พัฒนชัย
กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ.ไอ. เทคโนโลยี จำกัด

ความรู้กู้วิกฤต

ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการใช้วิทยาศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญมาโดยตลอด จึงได้สนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิจัยของสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) โดยมี ดร.ชยสิทธิ์ อุตมาภินันท์ อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมชีวโมเลกุล (Biomolecular Science and Engineering: BSE) สถาบันวิทยสิริเมธี ทำการวิจัยและพัฒนาชุดตรวจเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้สำเร็จเป็นคณะแรก ๆ ของโลก โดยใช้เทคโนโลยี CRISPR Diagnostic หรือชุดตรวจเพื่อคัดกรองผู้ป่วยโดยไม่ต้องใช้อุปกรณ์หรือเครื่องมือพิเศษ ทำให้รู้ผลได้รวดเร็วคือภายใน 30 - 45 นาที ที่สำคัญคือ ให้ผลแม่นยำและมีราคาถูก โดยมีการทดลองนำไปใช้ตรวจหาเชื้อในคนไข้ที่โรงพยาบาลศิริราช

ขณะเดียวกัน คณะผู้วิจัยได้พัฒนาเทคโนโลยีชุดตรวจเพิ่มโดยปรับการใช้งานให้สะดวกและแม่นยำมากขึ้น และอยู่ในระหว่างการพัฒนาชุดตรวจให้สามารถวิเคราะห์เชื้อหรือสารพันธุกรรมหลายชนิดได้ในขณะเวลาเดียวกัน รวมทั้งได้ร่วมวิจัยกับ Broad Institute, Massachusetts Institute of Technology and Harvard, USA ในการพัฒนาและทดสอบชุดตรวจที่มีการใช้งานง่ายมากขึ้น แต่ยังคงความแม่นยำ เหมาะกับการนำไปใช้งานจริงต่อไป

“ปตท.สผ. ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ก่อตั้งสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) มีพันธกิจที่ชัดเจนในการสร้างคุณค่าความยั่งยืนให้แก่ส่วนรวม ดังจะเห็นได้จากการที่เข้ามาสนับสนุนทุนวิจัยชุดตรวจวินิจฉัยโควิด-19 ซึ่งเป็นการผลักดันและสร้างให้สายอาชีพนักวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีทั้งคุณภาพและจำนวนที่เพียงพอเพื่อมีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศ และสุดท้ายหากประเทศของเรา ‘คิดและทำอย่างสมบูรณ์’ ได้ด้วยตนเอง ไม่ว่าจะเป็นภาคเศรษฐกิจ ภาคอุตสาหกรรม หรือแม้กระทั่งภาคสังคม ย่อมจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นอย่างมหาศาลและยั่งยืน”

ศ. ดร.จำรัส ลิ้มตระกูล
อธิการบดี สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

จากเรา สู่โลก

จะเห็นได้ว่า จิตสำนึกและความรับผิดชอบของ ปตท.สผ. ไม่ได้จำกัดวงเพียงแค่ในพื้นที่ปฏิบัติการ แต่ขยายวงกว้างไปยัง “โลก” ใบนี้ที่เราอยู่ร่วมกัน

ท่ามกลางการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเท ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคม และการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนแล้ว ปตท.สผ. ยังมีอีกหนึ่งภารกิจสำคัญ คือ การปกป้องสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน โดยได้วางกลยุทธ์การดำเนินงานบนพื้นฐานความใส่ใจสิ่งแวดล้อมใน 3 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดของเหลือทิ้ง และการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลเพื่อทุกชีวิต

ลดร้อนให้โลก

การดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของภาคธุรกิจ เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการทำงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นภาวะโลกร้อน ปตท.สผ. มุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในขณะที่ยังคงผลิตปัจจัยขับเคลื่อนเศรษฐกิจไปพร้อมกัน ผ่านโครงการลดก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ภายใต้ 3 แนวทางหลัก คือ การนำก๊าซส่วนเกินและก๊าซที่จะเผาทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์หรือนำกลับเข้ากระบวนการผลิต การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

คุ้มค่าทรัพยากร

ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทำให้เกิดของเสียที่เหลือจากขั้นตอนการผลิต เช่นเดียวกับการผลิตปิโตรเลียม ซึ่ง ปตท.สผ. กำจัดของเสียโดยยึดหลักที่สอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนบนพื้นฐานของเทคโนโลยีที่ล้ำหน้า เช่น โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์จากหินและดินที่เป็นของเสียจากการเจาะหลุมผลิตปิโตรเลียม (Drill Cuttings) ซึ่ง ปตท.สผ. กรมทางหลวงชนบท และกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ร่วมกันค้นคว้าหาวิธีนำเศษหินซึ่งได้จากการขุดเจาะมาใช้ประโยชน์เป็นวัสดุในการสร้างถนนได้อย่างปลอดภัย และเริ่มนำมาทดสอบการใช้งานในบริเวณแหล่งสิริกิติ์และศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ณ วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง

อนุรักษ์ทะเล...เพื่อทุกชีวิต (Ocean for Life)

พื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่ของ ปตท.สผ. อยู่ในทะเล การดูแลปกป้องและรักษาพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินงานอย่างดีที่สุด ทั้งการเฝ้าระวังและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศทางทะเลจึงเป็นภารกิจที่สำคัญยิ่ง ที่ผ่านมา ปตท.สผ. ร่วมกับพันธมิตรจากภาคส่วนต่าง ๆ สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง อาทิ การสร้างปะการังเทียม การอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำ เป็นต้น เพื่อให้ทะเลเป็นที่พักพิงที่อุดมสมบูรณ์ของทุกชีวิต

“โครงการ Rig to Reef ของไทย เป็นที่แรกของโลกที่วางแผนสร้างเป็นแหล่งดำน้ำแห่งใหม่ และหากมีการขยายพื้นที่อย่างต่อเนื่องก็จะยิ่งเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ เพราะมีข้อมูลชัดเจนว่า ความสลับซับซ้อนและปริมาณของปะการังเทียมมีผลต่อปริมาณของสัตว์น้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และเกิดประโยชน์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล เพราะช่วยลดความแออัดของนักท่องเที่ยวดำน้ำตามแนวปะการังธรรมชาติ ซึ่งมีส่วนในการทำลายแนวปะการังธรรมชาติลงไปเป็นจำนวนมากในแต่ละปี นอกจากนี้ยังสร้างประโยชน์ต่อการท่องเที่ยว เช่นเดียวกับที่เคยเกิดขึ้นในโครงการเรือหลวงปราบในจังหวัดชุมพร และเรือหลวงสัตกูด ที่เกาะเต่า จังหวัดสุราษฎร์ธานี จนกลายเป็นแหล่งดำน้ำยอดนิยมในปัจจุบัน”

ผศ. ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์
รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล
คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

Rig to Reef คืนคุณค่า เพื่ออนาคตท้องทะเลไทย

การรื้อถอนแท่นผลิตและอุปกรณ์ต่าง ๆ จากการประกอบกิจการปิโตรเลียม (Decommissioning) เป็นหนึ่งในวัฏจักรสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Value Chain) ที่จะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดการผลิตปิโตรเลียม ซึ่งถือเป็นขั้นตอนสำคัญ เพราะต้องมีการบริหารจัดการที่ดี มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงเป็นที่มาของโครงการการแปลงขาแท่นผลิตปิโตรเลียมเป็นปะการังเทียม (Rig to Reef Project) ซึ่งการนำขาแท่นซึ่งเป็นส่วนประกอบที่ไม่ได้สัมผัสปิโตรเลียม เป็นที่เกาะของสัตว์น้ำและปะการังจำนวนมากมาเป็นระยะเวลาหลายสิบปีมาทำเป็นปะการังเทียมนั่นเอง

Rig to Reef เป็นความร่วมมือกันระหว่างมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ผู้ประกอบการปิโตรเลียม สถาบันการศึกษา และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมประมง กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมเจ้าท่า และกองทัพเรือ ซึ่งจะต้องผ่านการพิจารณาการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นทางเลือกที่ดีที่สุด และเกิดประโยชน์ต่อสังคมและชุมชนที่เกี่ยวข้องอย่างแท้จริง

ปตท.สผ. ได้วางแผนวิจัย ศึกษาเทคโนโลยีและความเป็นไปได้ในโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับงานรื้อถอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ด้วยการจัดตั้งหน่วยงานดูแลด้านการรื้อถอน ใน พ.ศ. 2558 เพื่อวางแผนระยะยาวรองรับการใช้ประโยชน์จากการรื้อถอนแท่นขุดเจาะในรูปแบบต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้มีคณะนักวิจัยไปศึกษาจากโครงการจัดวางปะการังเทียมรูปแบบโครงสร้างเหล็ก

แม้ว่าโครงการ Rig to Reef จะมีมานานแล้วในหลายประเทศทั่วโลก แต่โครงการนี้จะมีความโดดเด่นและแตกต่างจากที่เคยทำมา เพราะไม่ได้เป็นเพียงเพื่อการประมงหรือวางเพื่อเป็นปะการังเทียมเหมือนในหลายประเทศทำเท่านั้น แต่มีเป้าหมายเพื่อสร้างเป็นแหล่งดำน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้นที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน

ฝากปูไว้กับชาวเล

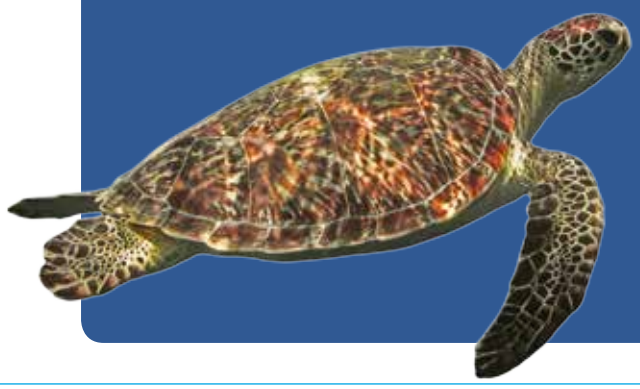
ปตท.สผ. เล็งเห็นความตั้งใจของชาวบ้านกลุ่มประมงพื้นบ้าน ป.ทรัพย์อนันต์ที่ร่วมมือกันแก้ไขวิกฤตปูในทะเลสาบสงขลาซึ่งลดจำนวนลงต่อเนื่อง โดยทำธนาคารเพาะฟักลูกปูเพื่อคืนสู่ท้องทะเลจนวิกฤตปัญหาคลี่คลาย ทั้งยังมีการปรับวิธีการที่ให้ประโยชน์มากขึ้น ลูกปูมีอัตารอดตายมากขึ้น และในระหว่างกระบวนการเพาะฟักนั้น กลุ่มประมงยังได้เรียนรู้ชีววิทยาของปูแต่ละช่วงวัยอีกด้วย

ความสำเร็จที่เกิดจากองค์ความรู้นั้นล้ำค่าด้วยคุณค่า ไม่เพียงต่อชีวิตของประชากรปูเท่านั้น แต่ยังสำคัญต่อชีวิตประชากรชาวประมงที่ดำรงวิถีทำกินได้อย่างยั่งยืน ส่งต่อธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์สู่คนรุ่นหลัง จึงมีแนวคิดในการต่อยอดการพัฒนาสู่การสร้างศูนย์เรียนรู้ขึ้น และ ปตท.สผ. ได้สนับสนุนการสร้างศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักลูกปูบ้านหัวเขาอย่างเต็มรูปแบบ ทั้งการก่อสร้างอาคารศูนย์ ห้องอบรม ส่วนนิทรรศการมีชีวิตควบคู่กับโรงเพาะฟักและอนุบาลลูกปู เพื่อให้ที่นี่เป็นต้นแบบของแหล่งเรียนรู้ที่ผสมผสานทั้งองค์ความรู้และภูมิปัญญาด้านการเพาะฟักลูกปูของผู้คนในท้องถิ่น สร้างเครือข่ายขยายความรู้ออกไปอย่างกว้างขวาง สร้างรอยยิ้มแก่ชาวประมงท้องถิ่นที่หาเลี้ยงชีวิตในถิ่นกำเนิดของตนเอง

ปลายเดือนมิถุนายนจนถึงต้นเดือนตุลาคมของทุกปีเคยเป็นช่วงเวลาที่ชาวบ้านจะเริ่มออกเรือจับปู แต่ในช่วง 3 - 4 ปีที่ผ่านมา ประชากรปูในทะเลสาบเพิ่มจำนวนขึ้นมาก ทำให้ชาวบ้านขยายช่วงเวลาหาปูได้ตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนตุลาคม

รักษาเต่าทะเล

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศซึ่งสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน หนึ่งในความใส่ใจดูแลคือการสนับสนุนภารกิจการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กองทัพเรือ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นแหล่งวิจัยและเรียนรู้เกี่ยวกับเต่าทะเล ทั้งยังเป็นโรงพยาบาลเต่าทะเลแห่งแรกในประเทศไทย โดยสนับสนุนการปรับปรุงห้องผ่าตัด จัดซื้ออุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์ที่จำเป็น เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษาพยาบาลเต่าที่เจ็บป่วยให้เทียบเท่าระดับสากล



เต่าทะเลที่บาดเจ็บจะได้เข้ารักษาตัวที่โรงพยาบาลเต่าทะเล ศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กองทัพเรือ ซึ่งจะดูแลรักษาเต่าทะเลจนกว่าจะแข็งแรง และออกหากินเองตามธรรมชาติได้ ภายในประกอบด้วยห้องปฏิบัติงานที่ทันสมัยและครบวงจร นอกจากรักษาพยาบาลเต่าแล้ว ที่นี่ยังเป็นสถานที่ศึกษา วิจัย เก็บข้อมูลการรักษาพยาบาลและติดตามอาการรักษาพยาบาลเต่าที่เจ็บป่วยอีกด้วย

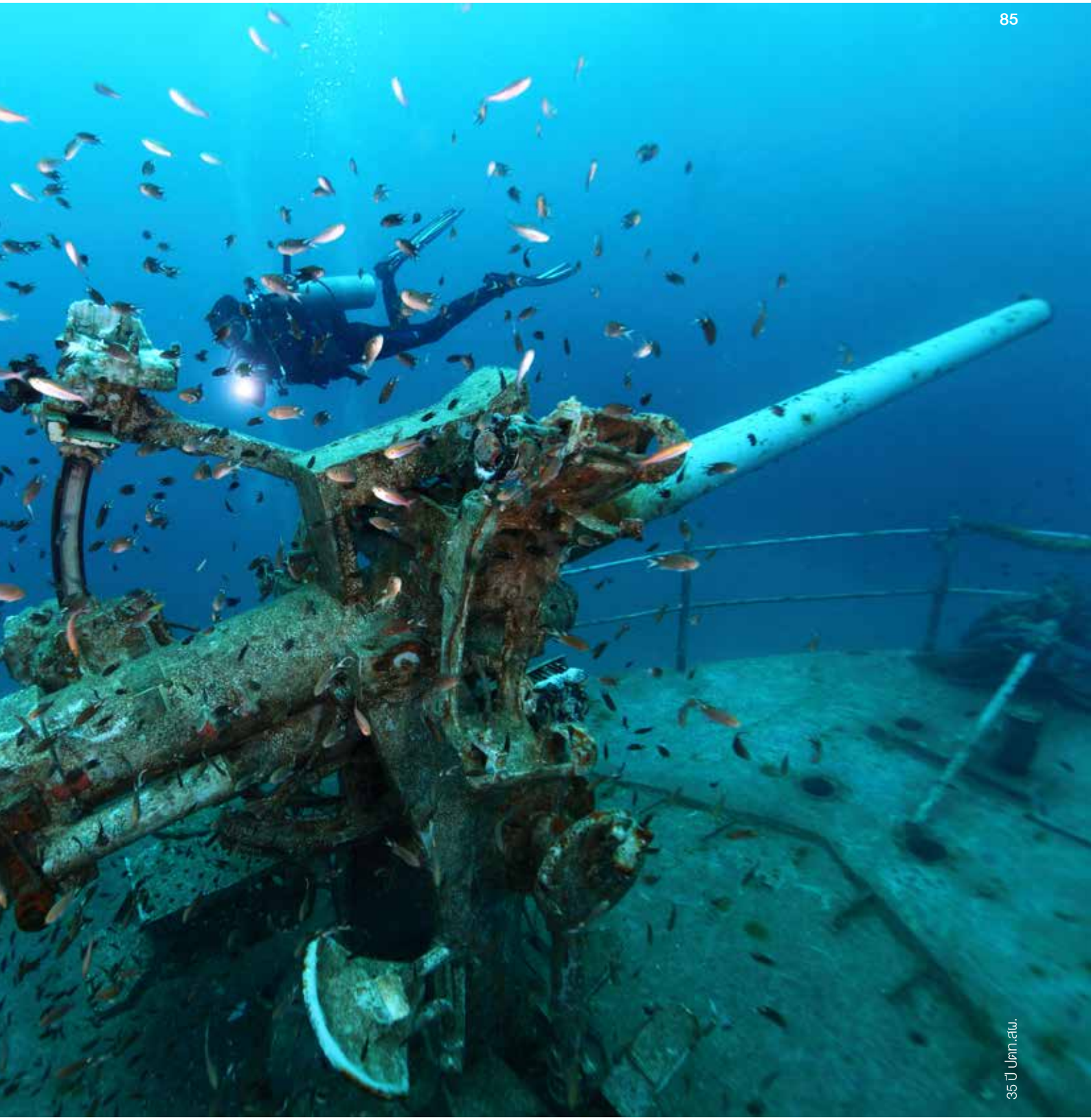
เรือรบหลวงพิทักษ์ทะเลไทย

เมื่อทะเลประสบปัญหาปรากฏการณ์ปะการังฟอกขาว ส่งผลกระทบแก่สัตว์ทะเลที่อาศัยปะการังเป็นแหล่งอนุบาลและหลบภัย รวมถึงมนุษย์ซึ่งพึ่งพาทะเลในการประกอบอาชีพ จึงมีการสร้างแหล่งดำน้ำโดยมนุษย์ขึ้นทดแทนเพื่อให้เวลาธรรมชาติได้ฟื้นฟู ในขณะเดียวกันก็ไม่ปิดกั้นโอกาสในการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวของคนในท้องถิ่น

ปตท.สผ. จึงร่วมกับพันธมิตรจากหลายหน่วยงานสนับสนุนภารกิจในโครงการศึกษาและพัฒนาการนำเรือรบหลวงมาใช้เพื่อจัดทำแหล่งท่องเที่ยวใต้ทะเลที่จังหวัดชุมพรและจังหวัดสุราษฎร์ธานี จนเกิดเป็น **“โครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล”** โดยนำเรือหลวงปราบและเรือหลวงสัตกูดสร้างเป็นแหล่งดำน้ำแห่งใหม่ ณ เกาะเต่า และเกาะง่ามน้อย

ผลการศึกษาประชากรสัตว์น้ำหลังดำเนินโครงการ 1 ปี พบว่ามีชนิดปลาเพิ่มมากกว่า 40 ชนิด และปีต่อ ๆ มาก็เพิ่มเป็นมากกว่า 60 ชนิด โดยเฉพาะที่เรือหลวงปราบจะพบเห็นฉลามวาฬเข้ามาว่ายอยู่ใกล้ ๆ ส่วนสัตว์เกาะติดมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ขณะเดียวกัน เรือหลวงปราบและเรือหลวงสัตกูดได้กลายเป็นแหล่งดำน้ำยอดนิยมที่คนทั่วโลกรู้จัก และแวะมาเยี่ยมเยือนไม่ขาดสาย

จากบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานและขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ปตท.สผ. ได้นำศักยภาพ ความพร้อม จิตสำนึกและความรับผิดชอบ สู่การดูแลผู้คนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน



บทพิสูจน์

ความสำเร็จ

เพราะความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยศักยภาพที่ไร้ขีดจำกัด ได้มาตรฐานระดับสากล บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ผนวกกับการดำเนินธุรกิจด้วยหัวใจที่ห่วงใยผู้คนและชีวิตรอบข้าง และมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย สะท้อนได้จากรางวัลแห่งความภาคภูมิใจทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ถึงประสิทธิผลในการทำงานด้วยความทุ่มเทมาโดยตลอด

ความเชื่อมั่นและทุ่มเทคือดีเอ็นเอที่ฝังอยู่ในจิตวิญญาณของพนักงาน ปตท.สผ. ทุกคน และส่งต่อกันรุ่นต่อรุ่น เป็นแรงผลักดันให้เรามุ่งมั่นก้าวเดินต่อไปสู่ความสำเร็จทั้งในวันนี้และอนาคต

ความยั่งยืนคือเป้าหมาย

ตลอดระยะเวลา 35 ปีที่ผ่านมา การดำเนินงานของ ปตท.สผ. สร้างความเชื่อมั่นแก่พันธมิตรทุกกลุ่ม และเป็นที่ยอมรับในความสามารถในระดับสากล โดยดำเนินงานตามแนวทางกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ตั้งแต่การรักษาสมดุลระหว่างผลประกอบการทางธุรกิจ การใส่ใจในการบริหารจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม การมีความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชน การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ทั้งหมดนี้ ปตท.สผ. ยึดมั่นและดำเนินการจนเป็นที่ประจักษ์ และได้รับรางวัลจากองค์กรต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรคือเป้าหมายสูงสุดที่ ปตท.สผ. มุ่งหวัง ในขณะที่รางวัลต่าง ๆ ที่ ปตท.สผ. ได้รับมาตลอดเส้นทางแห่งความสำเร็จ คือหนึ่งในบทพิสูจน์ที่เราภาคภูมิใจ และเป็นกำลังใจให้มุ่งมั่นทำงานด้วยความทุ่มเทตลอดไป

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In collaboration with SAM
a RobecoSAM brand

Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

จากการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปตท.สผ. จึงได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ระดับโลก ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้น และธุรกิจครบวงจรมาโดยต่อเนื่อง ใน พ.ศ. 2562 นับเป็นปีที่ 6 ที่ได้รับการคัดเลือก โดยได้รับคะแนนสูงสุด (Industry Leader) เป็นครั้งที่ 2

ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI เป็นดัชนีประเมินความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับระดับสากล ซึ่งใช้วัดประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ 2,500 บริษัทชั้นนำทั่วโลก โดยการคัดเลือกสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI จะพิจารณาจากผลประกอบการที่ดี ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ DJSI เป็นดัชนีหลักซึ่งกองทุนที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนจะอ้างอิงถึงเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุน

FTSE4Good Index Series

ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของ FTSE4Good Index Series มาอย่างต่อเนื่อง โดย FTSE4Good Index Series เป็นดัชนีชี้วัดระดับโลกซึ่งใช้ประเมินประสิทธิภาพของบริษัทที่มีแนวทางการดำเนินงานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

SET Awards

รางวัลซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมที่มีความโดดเด่นในด้านต่าง ๆ ทั้งผลการดำเนินงานและการปฏิบัติเชิงคุณภาพ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยใน พ.ศ. 2562 ปตท.สผ. ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 1 แสนล้านบาท

นอกจากนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังได้คัดเลือกให้ ปตท.สผ. เป็นหนึ่งใน **“รายชื่อหุ้นยั่งยืน”** พ.ศ. 2562 หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งนับเป็นครั้งที่ 4 ที่ ปตท.สผ. ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

“ความโดดเด่นของ ปตท.สผ. ที่สำคัญมาก
และทำให้ได้รับรางวัลคือ ผู้บริหารมีความมุ่งมั่น
ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
และเป็นการสะท้อนให้เห็นความรับผิดชอบต่อสังคม
การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
ปตท.สผ. ระบุประเด็นความยั่งยืนได้ชัดเจน
และสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้
ปตท.สผ. มีแผนธุรกิจที่กำหนดแนวทางและกระบวนการ
ที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตาม
วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ได้กำหนดขึ้น ผลลัพธ์จาก
การดำเนินการชี้ให้เห็นว่า ปตท.สผ. สามารถดำเนิน
ธุรกิจตอบโจทย์และแสดงถึงความรับผิดชอบต่อประเด็น
ความยั่งยืนของคุณภาพของสิ่งแวดล้อมและสังคม
อย่างต่อเนื่องตลอดมา”

ยุทธ วรฉัตรธาร
ประธานคณะทำงานพิจารณารางวัล SET Awards 2562
กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence
ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เกียรติบัตร ESG100 Company

ปตท.สผ. ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ใน พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2561 โดยมีผลประกอบการที่ดีและมีการดำเนินงานที่โดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

Certificate of ESG100 Company
คือ เกียรติบัตรที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) จำนวน 100 บริษัท จัดอันดับโดย สถาบันไทยพัฒน์

รางวัลองค์กรโปร่งใส

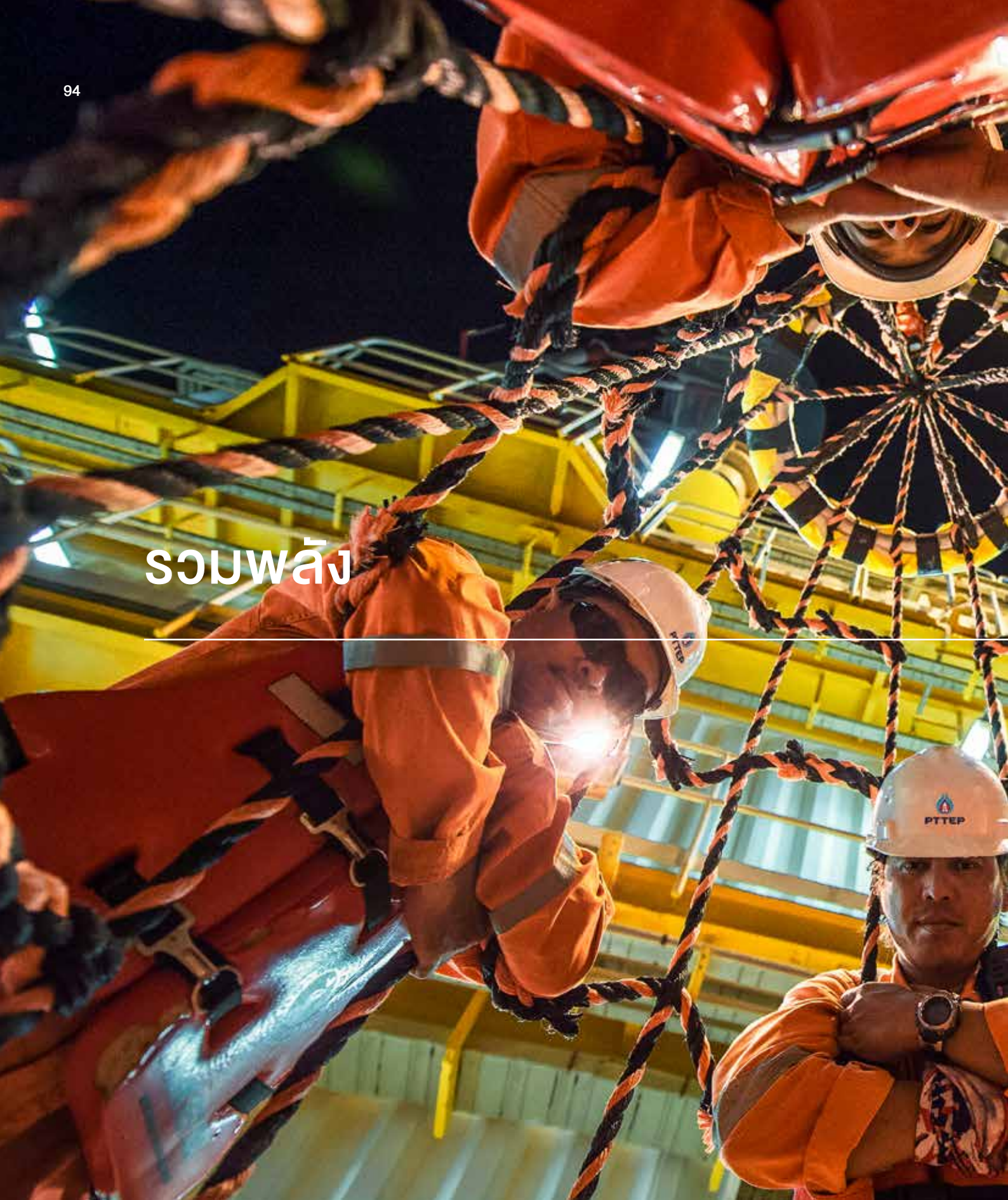
ด้วยการดำเนินงานที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส มีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ใน พ.ศ. 2563 ปตท.สผ. จึงได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นครั้งที่ 3

รางวัลองค์กรโปร่งใสเป็นรางวัล
ที่มอบให้แก่องค์กรที่ดำเนินงาน
ด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริต
และปฏิบัติภารกิจตามหลักธรรมาภิบาล
รวมทั้งให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนและ
ปฏิบัติตามแนวทางจริยธรรม
ที่เป็นสากล

“จะทำอย่างไรให้คนเชื่อมั่นว่าองค์กรสามารถดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน ผมคิดว่ามีองค์ประกอบที่เพิ่มเติมจากความสามารถในการทำกำไร คือ หนึ่ง ต้องมีการกำกับดูแลที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีความเป็นธรรม สอง คือ การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งการดูแลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการควบคุมกำกับดูแลกิจการ หรือ ESG คือ Environment Social and Governance มีความสำคัญมากขึ้นเรื่อย ๆ และสาม องค์กรควรให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียตลอด Supply Chain สิ่งเหล่านี้จะทำให้องค์กรของเราได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุน ผู้ร่วมกิจการ ลูกค้า หรือคนที่อยู่ในสังคม ซึ่งจะนำไปสู่ความยั่งยืน

องค์กรที่จะแสวงหาผลกำไรได้ดีมีไม่น้อย แต่องค์กรที่จะมีการกำกับกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่ดี การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยของข้อมูลอย่างโปร่งใสและต่อเนื่อง สิ่งเหล่านี้ผมมองเห็นใน ปตท.สผ. ซึ่งทำได้ดีมากและทำมาอย่างต่อเนื่อง”

ดร.ภากร ปีตธวัชชัย
กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



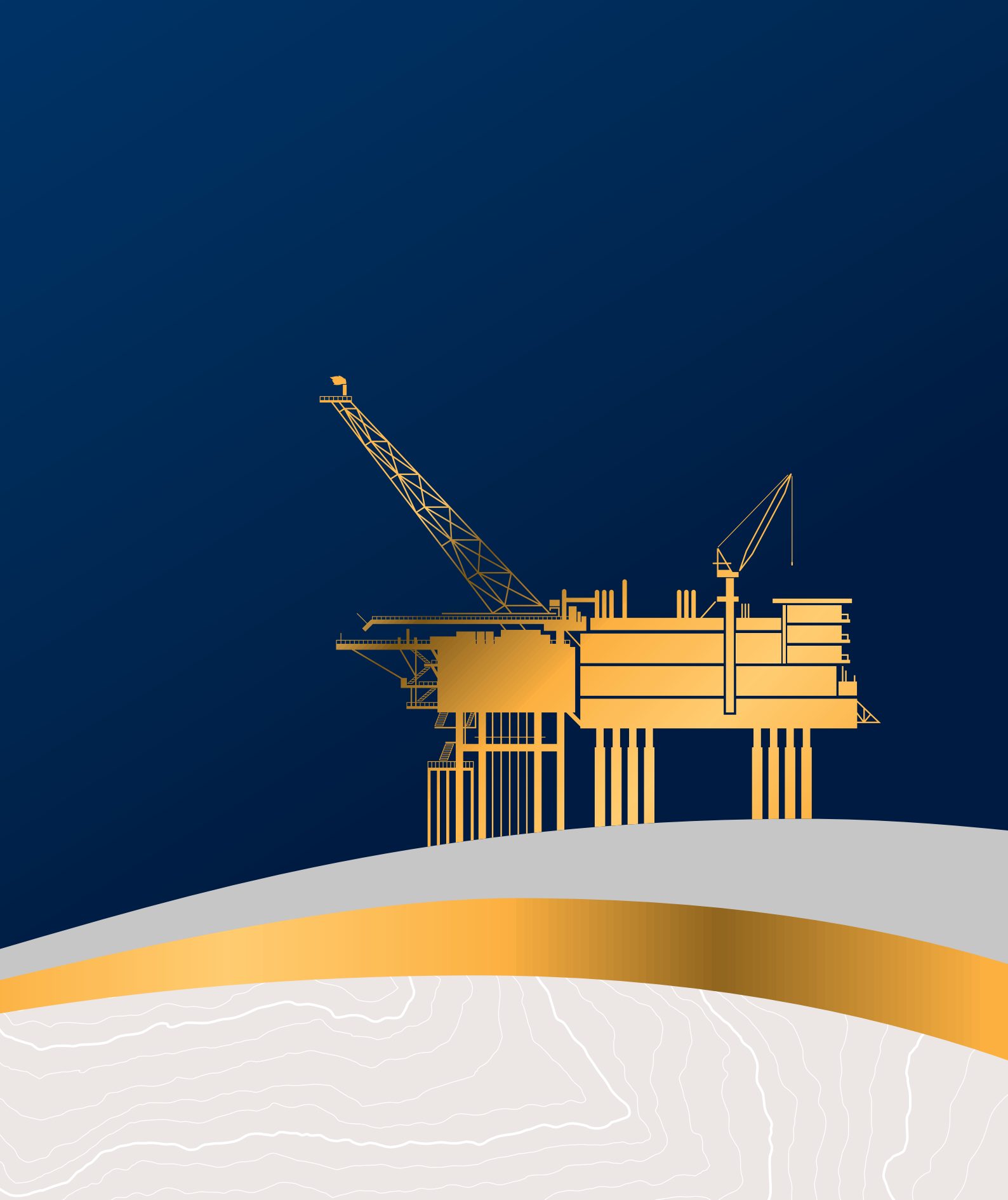
รวมพลัง

ยั่งยืน

PTTEP | 35th ENERGY PARTNER OF CHOICE

ตลอด 35 ปีแห่งการดำเนินงานของ ปตท.สผ. คือความทุ่มเทบนพื้นฐานความเชื่อที่นำมาสู่ความสำเร็จในการแสวงหาพลังงานและสร้างการเติบโต เราไม่หยุดพัฒนาตนเองเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จนถึงปัจจุบัน ปตท.สผ. สามารถยืนอยู่บนเวทีธุรกิจระดับโลกได้อย่างแข็งแกร่ง สร้างความสามารถในการแข่งขันและพิสูจน์ตัวเองจากผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจ

ในวันที่โลกเปลี่ยนแปลงและการดำเนินธุรกิจต้องเกื้อกูลกันและกัน ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยวิสัยทัศน์ใหม่ Energy Partner of Choice ที่ให้ความสำคัญกับการสร้างพลังความร่วมมือ พร้อมปรับตัวให้ก้าวทันและก้าวล้ำ เพื่อรับความท้าทายต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น ต่อยอดองค์ความรู้ พัฒนาเทคโนโลยี ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน ด้วยกลยุทธ์การขยายการดำเนินธุรกิจในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก เพื่อต่อยอดสู่ความสำเร็จอย่างสมบูรณ์แบบและสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนร่วมกัน



“ภายใต้วิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice ปตท.สผ. พร้อมที่จะสร้างประโยชน์ร่วมกันและเติบโตไปด้วยกันกับพันธมิตรทุกกลุ่ม เราเชื่อว่า พลังความร่วมมือจะนำมาซึ่งความมั่นคงแข็งแกร่ง รวมถึงโอกาสในธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหลักของเรา เช่น ธุรกิจการนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตไฟฟ้า (Gas-to-Power) และธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว หรือแอลเอ็นจี (LNG)

ขณะเดียวกัน ด้วยความเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี เราได้เปิดโอกาสสู่การดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งบริษัทเออาร์วีและพันธมิตรร่วมกันพัฒนา โดยในเบื้องต้นมีเป้าหมายที่การสร้างเสริมศักยภาพและสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจปิโตรเลียม ซึ่งในอนาคตจะขยายไปสู่การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมอื่น รวมถึงภาคการเกษตรและการแพทย์อีกด้วย

ด้วยความชัดเจนในกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงาน ตลอดจนความมุ่งมั่นทุ่มเทของเรา ผมเชื่อมั่นว่า ปตท.สผ. จะเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกับพันธมิตรของเราทุกคน”

พงศธร ทวีสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.

Weatherford

จากวันนี้จนถึงอนาคต ปตท.สผ.
จะยังคงมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อภารกิจ
ในการแสวงหาพลังงาน ผนึกพลัง
ในการบุกเบิก สำรวจ พัฒนา
และผลิตปิโตรเลียม เพื่อสร้างความมั่นคง
ทางพลังงานแก่ประเทศ และเตรียมพร้อม
ที่จะปรับตัวรับมือกับความเปลี่ยนแปลง
ทุกรูปแบบ เพื่อก้าวสู่อนาคต
ที่มั่นคงยั่งยืนตลอดไป

ปตท.สผ. มุ่งมั่นสู่จุดหมายที่ชัดเจน
ด้วยการขยายการดำเนินงาน
เชิงรุกเข้าไปในพื้นที่ที่มีศักยภาพ
ปิโตรเลียมสูง ต้นทุนการดำเนินงาน
ที่แข่งขันได้ ด้วยความสามารถ
และการผนึกพลังเพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
และด้วยวิสัยทัศน์
Energy Partner of Choice
ที่สร้างพลังความร่วมมือ
เพื่อพลังงานที่ยั่งยืนตลอดไป

Scan เพื่อรับชม
ภาพยนตร์โฆษณา
35 ปี ปตท.สผ.
#ไปให้สุดขอบฟ้า

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน). ฝ่ายสื่อสารองค์กร.
35 ปี ปตท.สผ. พลังความร่วมมือ เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน (e-Book).-- กรุงเทพฯ : ฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), 2563.
102 หน้า.

1. บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน). I. ชื่อเรื่อง.

665.5
ISBN (e-Book) 978-616-91233-8-5

35 ปี ปตท.สผ.
พลังความร่วมมือ เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน

จัดทำโดย ฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
www.pttep.com

เผยแพร่ กันยายน 2563
ออกแบบโดย บริษัท แปลน กราฟิค จำกัด

นับจาก พ.ศ. 2528 จนถึงวันนี้ คือ 35 ปีที่ไม่เคยหยุดก้าวไปข้างหน้าของ ปตท.สผ. กับการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จากโครงการแรก สู่กว่า 40 โครงการใน 15 ประเทศทั่วโลก จากพนักงาน 33 คน สู่กว่า 4,500 ชีวิต จากวันที่เคยเป็นผู้เรียนรู้ สู่การเป็นผู้ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมได้เองอย่างเต็มตัว และก้าวขึ้นเป็นผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ผู้อื่น ทุกความสำเร็จที่เกิดขึ้นล้วนมาจากความเชื่อ เชื่อในศักยภาพของคน เชื่อว่าไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้ เชื่อในความมุ่งมั่นทุ่มเท และเชื่อในพลังแห่งความร่วมมือ ภายใต้วิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice คือการเป็นพันธมิตรที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต้องการเข้ามาร่วมสร้างความสำเร็จและเติบโตไปพร้อมกัน ทำให้ ปตท.สผ. ก้าวข้ามความท้าทายของปัจจุบันและอนาคต ด้วยศักยภาพที่ไร้ขีดจำกัด ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทันสมัย ด้วยจิตวิญญาณแห่งนักบุกเบิกที่ส่งต่อกันจากรุ่นสู่รุ่น และด้วยการเป็นพันธมิตรที่ดี พร้อมสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืนในระยะยาว